



invest in  
istanbul




 [invest.istanbul](https://invest.istanbul)

 [info@invest.istanbul](mailto:info@invest.istanbul)

 [investinistgovtr](https://www.facebook.com/investinistgovtr)

 [invest\\_in\\_ist](https://twitter.com/invest_in_ist)

 [investistanbul](https://www.youtube.com/investistanbul)

 [invest-in-istanbul](https://www.linkedin.com/company/invest-in-istanbul)

# اسطنبول

دليل الإستثمار في 2019

سارع وراء أحلامك في مركز العالم

invest in  
istanbul





36% من إجمالي صادرات تركيا يقوم بها أعضاء الغرفة الصناعية في إسطنبول



34% من قطاع الصناعة في تركيا مملوك لأعضاء الغرفة الصناعية في إسطنبول



15% من قوة العمل في قطاع الصناعة في تركيا يوفره أعضاء الغرفة الصناعية في إسطنبول



## الغرفة الصناعية في إسطنبول



ISTANBUL  
CHAMBER OF INDUSTRY

### المهمة

- التعاون من خلال المشاركات الداخلية والخارجية في ضوء الدراسات الخاصة بالمعايير المحلية والدولية، إنتاج المعلومات، تأسيس الأنظمة من خلال تطوير السياسات.
- تقدم خدمات ابتكارية تضيف قيمة عالية إلى الشركات الصناعية. ودعم تطورها الذي يمكنه أن يجعل قطاعنا مستمره بشكل دائم.
- إعداد اللوائح للجهات صاحبة القرار مرتقيين بصورة المصنعين، وتوجيه بنيتها الصناعية ومناخها بشكل إيجابي داعمين التطبي

### الرؤية

يكن هدفنا في أن نكون شركاء واسعي النفوذ من أجل تشكيل المناخ الصناعي وضمان نمو الصناعة التركية على المستوى الدولي، ونسعى لزيادة القدرة التنافسية المستدامة للمؤسسات الصناعية التركية.

### مجالات النشاط

شهادة تشجيع الاستثمار

يجري تطبيق إجراءات تشجيع الإستثمار بهدف ضخ استثمارات عالية القيمة المضافة في سبيل تحقيق الأهداف الواردة في خطط التنمية، وزيادة معدلات الإنتاج والتوظيف، وتشجيع الاستثمارات الضخمة التي يكون محتوى البحث والتطوير بها مرتفعاً. تقدم غرفتنا شهادات تشجيع الإستثمار الموجهة للاستثمارات الموجودة في إسطنبول وتتوافق مع لوائح التشجيع المعنية وتخاطب قطاع التصنيع وال تتخطى قيمة الإستثمار الثابت بها حاجز العشرة ملايين ليرة.

### مؤتمر الصناعة

تعقد الغرفة الصناعية في إسطنبول مؤتمرات صناعية منذ عام 2002 تسعى هذه المؤتمرات لتوفير بيئة نقاش غنية المحتوى ومتطلعة للمستقبل بهدف تحديث معلومات أعضاء الغرفة بشأن وضعية المنافسة العالمية وجعلهم يستفيدون من الفرص التي توفرها العولمة

### الابتكار

تدعم الغرفة الصناعية في إسطنبول المنتجات التي تكون بنيتها التكنولوجية قوية وقيمتها المضافة عالية، كما تسعى لمد يد العون للشركات التي تستطيع إنتاج تكنولوجيتها بنفسها. كما تقدّر غرفتنا ونكافئ المصنعين الذين يجرون دراسات تركز على الإبتكار ويتمتعون بقدرة على المنافسة المستدامة.

### البيئة والطاقة

تحرص غرفة اسطنبول الصناعية منذ عام 1990 على تقديم الدعم اللازم لأعضائها فيما يخص المواضيع المتعلقة بالبيئة. وتركز غرفتنا في أنشطتها على المواضيع المتعلقة بالتعليم، الإستشارات، المشاريع البيئية، إدارة النفايات، التعدين، تراخيص المؤسسات الغير صحية، البصمة الكربونية، الصحة والسلامة المهنية والتشجير. يتم التركيز في أعمالنا التي نقوم بها في مجال الطاقة، على الكفاءة في استخدام الطاقة في المجالات الصناعية، مصادر الطاقة المحلية والمتجددة، والتصنيع المحلي لمعدات الطاقة، إمكانية التمويل الخاصة بالطاقة، إنتاج الطاقة في مكانها ومن مصادر متنوعة، تطوير نظام إدارة الطاقة ISO 50001 وصناعة الطاقة النووية.

### التجارة الخارجية

تنسق الغرفة الصناعية في إسطنبول أنشطة مشاركة المعلومات والتدريب والاستشارات الخاصة بالتجارة الخارجية بهدف زيادة قدرة أعضائها التنافسية في الأسواق العالمية وضمان استفادتهم من الفرص التي تقدمها الأسواق الجديدة. وتعمل غرفتنا منذ عام 8002 كنقطة اتصال لشبكة المؤسسات الأوروبية في إسطنبول. تدعم شبكة المؤسسات الأوروبية أعضائنا في مجال التجارة الخارجية بشأن الوصول إلى عملاء وشركاء جدد.

### الأبحاث والمنشورات

تزود الغرفة الصناعية في إسطنبول الرأي العام كل عام بدراسة حول أكثر 500 مؤسسة صناعية في تركيا، وهي دراسة ينتظرها الجميع بشغف كبير. كما تعد غرفتنا تقارير قطاعية يهدف تقديم الدعم لقطاعات التصنيع والمصنعين في سبيل رسم خريطة طريق من أجل زيادة القدرة التنافسية للمؤسسات الصناعية التركية. تصدر الغرفة الصناعية في إسطنبول شهرياً مجلة تحمل اسم "الصناعة" تتضمن معلومات مفيدة للمصنعين والعامّة في تركيا، وتقدم مقترحات حلول للمشاكل، وتوفر لأعضائها إمكانية التعبير عن أفكارهم ووجهات نظرهم.

عدد الشركات المسجلة في الغرفة التجارية في  
إسطنبول: 403,040  
الغرفة التجارية في إسطنبول -2018



يوجد 81 لجنة مهنية تحت تسمية الغرفة التجارية في  
إسطنبول



## الغرفة التجارية في إسطنبول



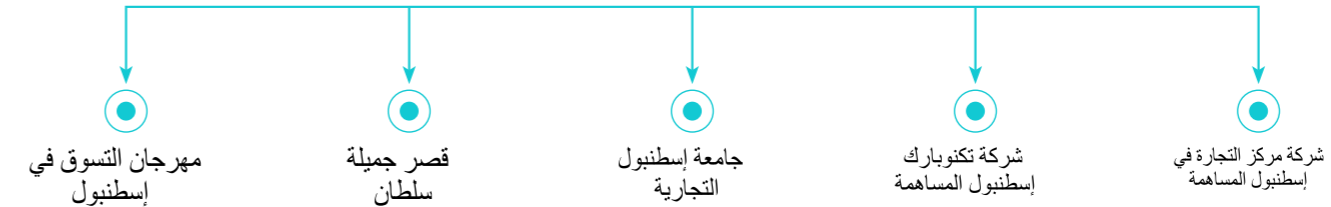
الغرفة التجارية في إسطنبول، هي مؤسسة تهدف للمساهمة في جعل تركيا قوة إقليمية من خلال السعي لجعل أعضائها يستفيدون بشكل أكبر من التجارة الدولية ومحاولة الاستفادة القصوى من التكتلات الاقتصادية العالمية.

ترك الغرفة التجارية في إسطنبول جيّداً أهمية إيجاد حلول للمشاكل الهيكلية الراهنة للقطاع الخاص وتطوير القدرة التنافسية الدولية لتركيا وضمان بيئة تطور آمنة ومستقرة للإقتصاد الوطني. وتدير غرفتنا التجارية جميع أعمالها من خلال مهمة دعم تطور الحياة الاقتصادية والتجارية بجميع نواحيها.

لقد كرّست الغرفة نفسها من أجل مستقبل تركيا، وهي تستمد قوتها من دعم التطوير السريع وانتشار التجارة وكذلك المنشآت الصغيرة وقطاع الخدمات. وفي الوقت الذي تسعى فيه الغرفة للاستفادة من أسواق خارجية جديدة، فهي – في الوقت نفسه – تنظم المعارض والمؤتمرات. تلعب الغرفة دوراً فعالاً في تحديد العناصر التي تعيق تطور عالم الأعمال، وتقدم على خطوات من شأنها إزالة هذه العقبات.

تعتبر رحلة الخدمات التي قدمتها الغرفة التجارية من خلال أعضائها منذ تأسيسها عام 1882 حتى هذه اللحظة والتي لم تفقد أية شكل من أشكال الحماس والمتعة انعكاساً للحياة الاقتصادية والتجارية في تركيا التي تسعى دوماً نحو التطور. لقد لعبت الغرفة دائماً دوراً مركزياً مستمراً في المشهد الاقتصادي التركي. لديها أكثر من 380 ألف عضو، وتسعى دائماً لتطبيق مبدأ الخدمة التي تركز على العضو، ولقد أصبحت بمثابة مدرسة تجارية تيسر في طريقها نحو نشر مبادئها ليس في تركيا فحسب، بل كذلك في المنطقة بأسرها.

### المساهمون



غرفة التجارة في إسطنبول ، الأكبر في أوروبا والخامسة في العالم ، لديها أكثر من 500 موظف محترف .

- تخدم متو يخدم متوسط 13,500 زائر يوميًا ،
- تنفذ 250 ألف عملية تسجيل في السنة ،
- تتم معالجة أكثر من 2 مليون وثيقة في السنة ،
- تعطي ما يقرب من 1 مليون شهادة نشاط في السنة ،
- تتم معالجة ما يقرب من 2,000 طلب تأشيرة تجارية سنويًا .
- توفر فرص التدريب إلى 100 طالب في السنة
- يتم قبول أكثر من 100 لجنة تجارية في السنة ،
- تنظيم أكثر من 25 معرضًا دوليًا سنويًا ،
- توفير الخدمات لأعضائها في مواضيع مثل الاقتصاد والتمويل والضرائب وحوافز الاستثمار وحقوق الملكية الفكرية والتعريفات الجمركية على الأسعار .
- إنشاء هيئة التحكيم أول تركيا من غرفة التجارة وتواصل إسطنبول للعمل على جعل مركز التحكيم الدولي،
- توفر الفرصة لجناب عالم الأعمال إلى أي نوع من المعلومات في المجال الاقتصادي والاجتماعي عبر بوابة الإنترنت ،
- إعداد ما معدله 60 البحوث والمنشورات ،
- الاضطلاع بأنشطة لحماية حقوق المستهلك ،
- يتم عقد حوالي 50 لجنة وحلقات دراسية ومؤتمرات واجتماعات إعلامية سنويًا .

نسبة التمويل المشترك للمشاريع: 50%  
للمستثمرين،  
90% للمؤسسات غير الربحية



لقد قدمت الوكالة إسهامات بلغت 350  
مليون دولار أمريكي للمشاريع الابتكارية  
في إسطنبول.



لقد بدأت وكالة التنمية الإقليمية عصرًا جديدًا من خلال إسباب طفرة كبيرة بالتنمية الاجتماعية والإقتصادية المحلية في تركيا. فهذه المؤسسة تجمع في أن واحد بين القطاعين العام والخاص والعالم الأكاديمي ومؤسسات المجتمع المدني من أجل مستقبل مشترك للمنطقة، وتتسق الإتجاهات الاجتماعية والإقتصادية على المستوى الإقليمي.

#### روح الفريق في الوكالة

أسست وكالة تنمية إسطنبول بقرار من مجلس الوزراء عام 2008 بهدف الجمع في أن واحد بين العناصر التي تؤثر في التطور الإقتصادي والإجتماعي في إسطنبول والإستفادة من إمكانية التنمية بنظرة إستراتيجية على المستويين القومي والدولي واستغلال الموارد الموجودة. تكمن المهام الرئيسة الثالث للفريق الماهر الذي كرس حياته لخدمة الوكالة في التالي: التخطيط الإقليمي، تقديم الدعم الفني والمادي والمستثمرين والمؤسسات



## استثمر في إسطنبول

تعتبر مؤسسة استثمر في إسطنبول Invest In Istanbul مؤسسة رسمية أسست بالتعاون بين محافظة إسطنبول وبلدية إسطنبول الكبرى وبين الغرفتين التجارية والصناعية في إسطنبول، ويجري تنسيقها من جانب وكالة تنمية إسطنبول بهدف دعم المستثمرين الأجانب خلال جميع الإجراءات البيروقراطية بهدف التعريف بفرص الاستثمار في إسطنبول وتأسيس عمل بها.

### نقطة الخدمة الوحيدة التي تعمل من أجلكم

إن الخدمات التي نقدمها في إطار مبدأ السرية التامة يشمل تطبيقات الخدمات الاستشارية وتسهيل التجارة. فيجري تزويد المستثمرين الأجانب من كل مكان في العالم بمعلومات حول قواعد التجارة وفرص الاستثمار والوجه الداخلي للمشهد الاقتصادي بالمدينة. كما أن الاستثمار في إسطنبول يساهم في مشاركة التطبيقات الجيدة وتلم شمل عدد كبير من المنشآت من أجل التعاون وإضافة كل ما هو جديد للسوق. كما تتولى المؤسسة مسؤولية تزويد المستثمرين بالمعلومات حول تأسيس العمال في المدينة واتخاذ التدابير اللازمة للتغلب على المشاكل التي يواجهونها في المدينة وإطلاعهم على كل ما هو جديد من حوافز الاستثمار في المنطقة وتشجيع التواصل فيما بينهم في إطار قواعد التطبيق.

### شركاؤنا

نقدم خدماتنا بالتعاون مع عدد من شركائنا في إسطنبول، والذين من بينهم مؤسسات حكومية وشركاء محليون وجمعيات عملية وغرف مهنية.

### البنية المؤسسية:

وكالة تنمية إسطنبول	مؤسسة التنسيق
محافظة إسطنبول	المؤسسات الداعمة
بلدية إسطنبول الكبرى	
غرفة إسطنبول التجارية	
غرفة الصناعة في إسطنبول	
مكتب الاستثمار لدى رئاسة الجمهورية	
مديرية إدارة الهجرة في مدينة إسطنبول	
رئاسة دائرة ضرائب إسطنبول	
مديرية الضمان الاجتماعي في إسطنبول	
مديرية العمل ومؤسسة العمل في إسطنبول	

1 شركة مؤسسة

2 إجراءات السجل التجاري

3 التسجيل الضريبي

تسريع  
البيروقراطية

4 تسجيل الضمان الاجتماعي

5 توظيف العمال

6 رخصة العمل وفتح مكان عمل

7 اعمال بناء الإذن

8 الملكية الإذن

9 استثمار حوافز

## مراحل تأسيس العمل

# العناوين اللازمة للمستثمر في اسطنبول

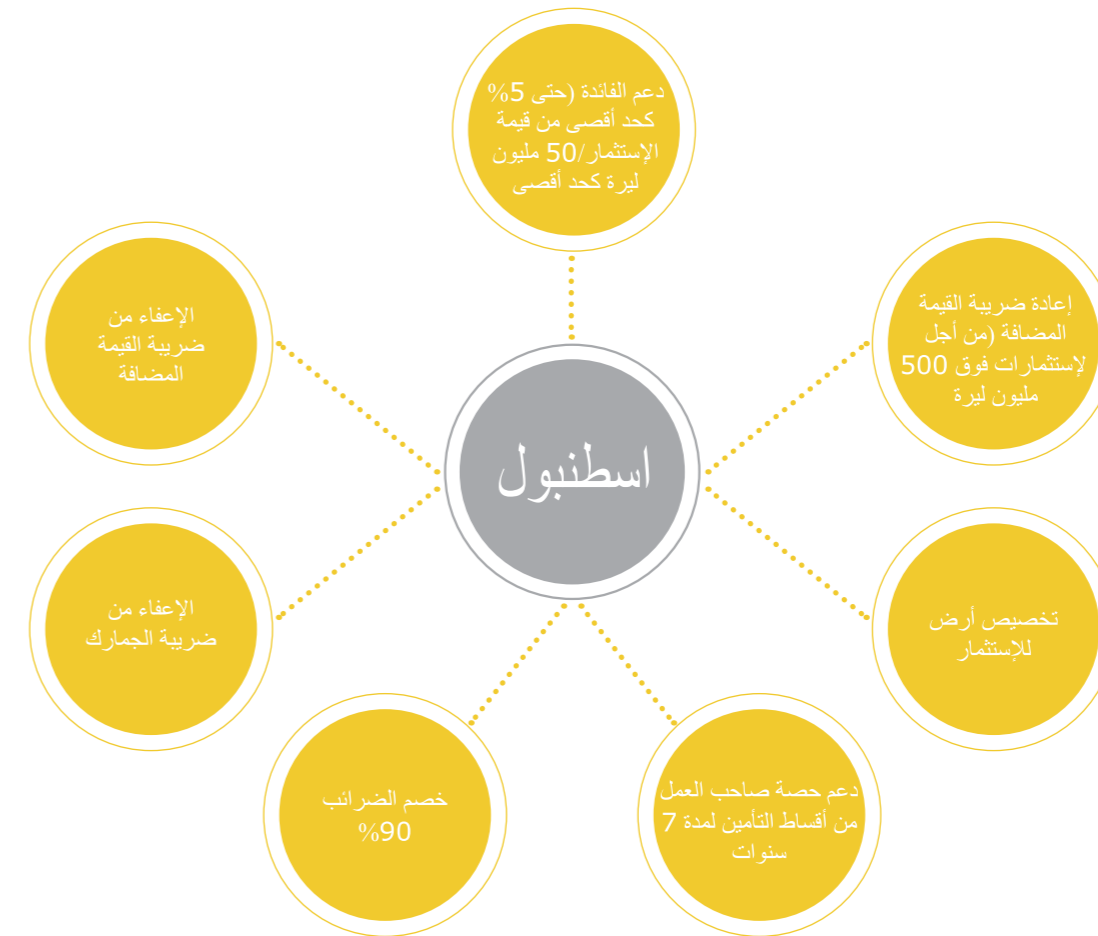




## حوافز الإستثمار

### 4. تطبيق حوافز الاستثمار الإستراتيجي

تمة هدفان أساسيان لتطبيق حوافز الاستثمار الإستراتيجي، أولهما دعم إنتاج المنتجات الوسيطة والنهائية التي يعتمد بشكل كبير على استيرادها بغرض تقليل الحساب الحالي، وثانيهما تشجيع الاستثمارات ذات القيمة المضافة العالية التي لها إمكانية زيادة القدرة التنافسية الدولية لتركيا. ويجري دعم الاستثمارات المتوافقة مع المعايير الواردة في الصفحة التالية في إطار تطبيق حوافز الاستثمار الإستراتيجي.



### العوامل المطلوبة من أجل الإستفادة من تحفيز الإستثمارات الإستراتيجية

استثمار بقيمة 50 مليون ليرة تركية على الأقل

نتاج منتج محلي، على أن يكون هذا المنتج أقل من المستورد منه

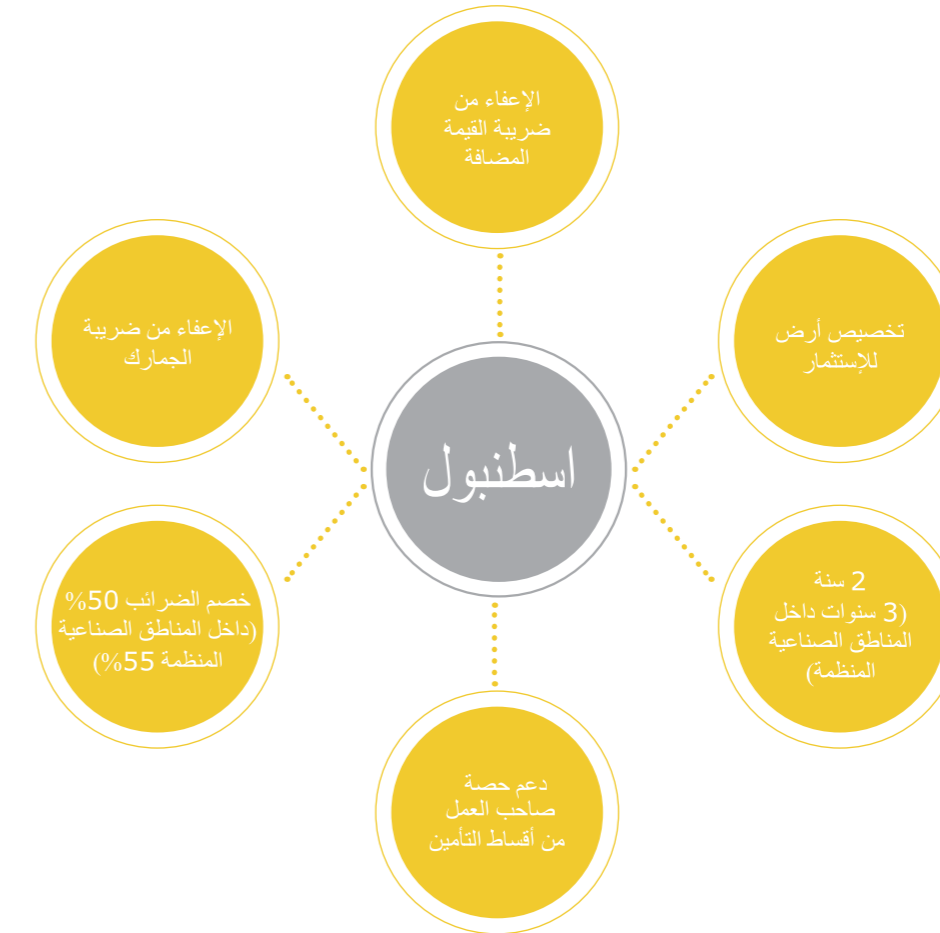
أن تكون القيمة المضافة للإستثمار 40% على الأقل

أن تكون صادرات العام الفانت من المنتج المعني قد تخطت حاجز 50 مليون دولار أمريكي

## حوافز الإستثمار

3. تطبيق حوافز الاستثمار على نطاق واسع

يهدف هذا التطبيق إلى زيادة قدرات التكنولوجيا والبحث والتطوير في الأقاليم وضمان المنافسة على المستوى العالمي. وتسري بالنسبة لإسطنبول كذلك مجالات الاستثمار التي تتخطى الحدود المعينة



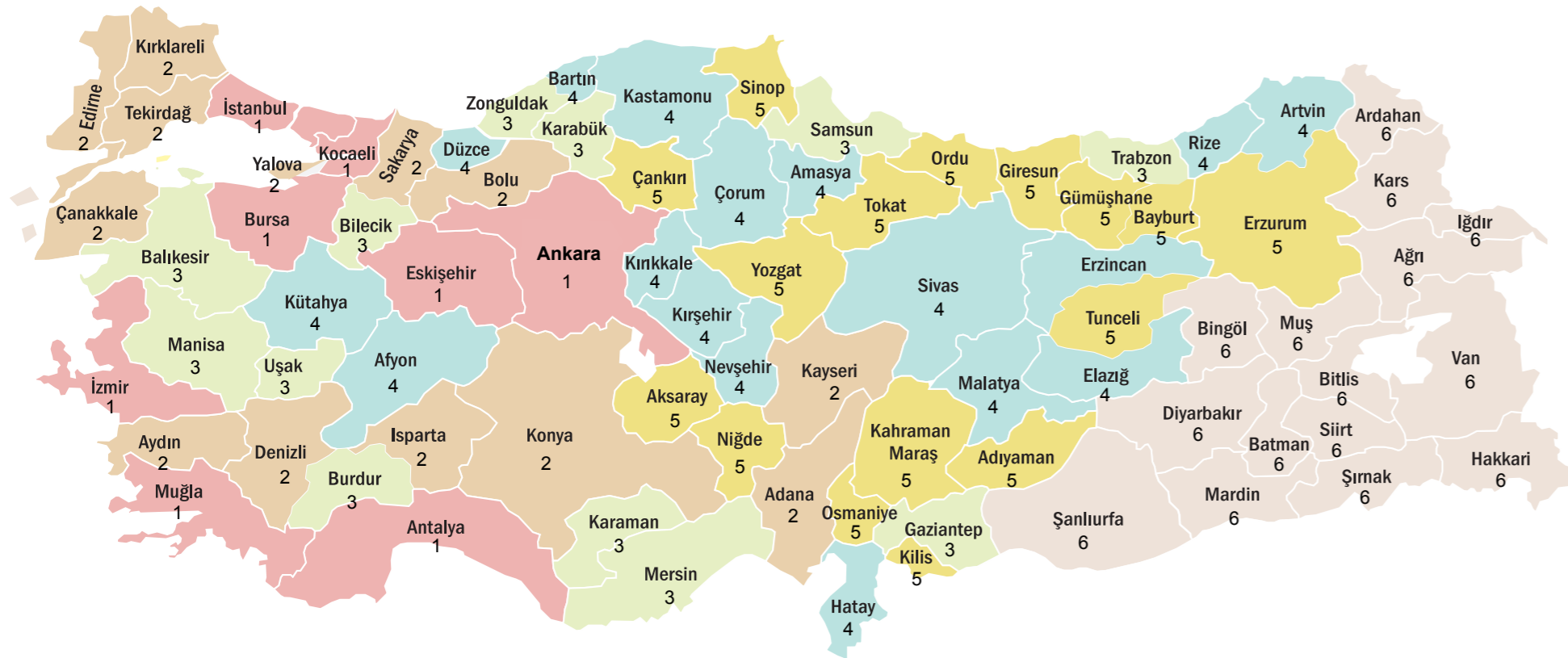
القطاعات المدعومة في اسطنبول في إطار تطبيقات الحوافز على نطاق واسع مبينة في القائمة أدناه.

#	مجالات الاستثمار	الحد الأدنى لقيمة / قدرة الإستثمار
1	منتجات النفط المكرر	مليار ليرة
2	المواد الكيميائية وتصنيع منتجاتها	200 مليون ليرة
3	خدمات الموانئ و المطارات	
4	إستثمارات تصنيع وسائل النقل البرية	
4.a	إستثمارات الصناعة الرئيسية لوسائل النقل البري	200 مليون ليرة
4.b	إستثمارات الصناعة الفرعية لوسائل النقل البري	50 مليون ليرة
5	إستثمارات تصنيع قاطرات و/أو مركبات السكك الحديدية أو الترامواي	50 مليون ليرة
6	إستثمارات خدمات النقل بواسطة خطوط أنابيب الترانزيت	
7	إستثمارات صناعة الإلكترونيات	
8	إستثمارات تصنيع الآلات الكبية و الآلات الحساسة والبصرية	
9	إستثمارات إنتاج الأدوية	
10	إستثمارات تصنيع وسائل النقل الجوي والفضائي و/أو قطعها	
11	إستثمارات تصنيع الماكينات (وتشمل الماكينات والأجهزة الكهربائية)	
12	الإستثمارات بخصوص إنتاج المعادن [ الإستثمارات بخصوص إنتاج المعادن النهائية المصنعة من جوهرة و أو مركز المعادن من المجموعة IV/c المبينة في قانون المناجم (وتشمل استثمارات التعدين المدمجة مع هذه المرافق	

## حوافز الإستثمار

القطاعات المدعومة في اسطنبول ضمن تطبيقات الحوافز الإقليمية مبينة في القائمة أدناه.

كود القطاع	قطاعات التحفيز الإقليمي المدعومة في اسطنبول	الحد الأدنى لقيمة / قدرة الإستثمار
1911	صناعة الجلود(فقط للإستثمارات التي يتم عملها في المنطقة الصناعية المنظمة للجلود في اسطنبول والمنطقة الصناعية المنظمة في توزلا)	مليون ليرة
2423	تصنيع المنتجات النباتية والكيميائية المستخدمة في قطاع الطب والأدوية	مليون ليرة
2929	التصميم الصناعي	4 ملايين ليرة
30	إنتاج آلات المكاتب والحسابات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	مليون ليرة
32	إنتاج أجهزة الراديو والتلفاز ومعدات الاتصال	مليون ليرة
33	تصنيع الآلات الكبيرة والآلات الحساسة والبصرية	مليون ليرة
5510.3.01	السكن الطلابي	100 طالب
80 (باستثناء 809)	الخدمات التعليمية (وتشمل خدمات التعليم قبل المدرسة، وباستثناء تعليم البالغين و أنشطة التعليم الأخرى	مليون ليرة
	مرافق إدارة المخلفات وإعادة التدوير	مليون ليرة
8511.0.01-05	المستشفيات وبيوت الرعاية	المستشفى: 1 مليون ليرة بيوت الرعاية: 100 شخص
8511.0.99		
8531.0.01-03		
3530.0.15	صيانة وتصليح وسائل النقل الجوي و محركاتها	مليون ليرة



المنطقة الأولى المنطقة الثانية المنطقة الثالثة المنطقة الرابعة المنطقة الخامسة المنطقة السادسة

## حوافز الاستثمار

1. تطبيق حوافز الاستثمار العام  
ثمة شرطان رئيسيتان ينبغي على المستثمرين الذين يرغبون في الاستفادة من تطبيقات الحوافز العامة في اسطنبول أن يفوا بها. أولها أن يكون موضوع الاستثمار غير مدرج في المواضيع الاستثمارية الغير موجودة في قسم الملحق 4 من قرار مجلس الوزراء أو الحصول على الشروط اللازمة للاستثمارات المتعلقة بالاستثمارات التي يرتبط تحفيزها بشروط معينة. والثاني هو الإيفاء بالحد الأدنى لمبلغ الاستثمار الثابت 1 مليون ليرة تركية.



يمكن للمستثمرين ذوو الصلة التقدم بطلب للحصول على شهادات حوافز الاستثمار في نطاق تطبيقات الحوافز العامة لوكالة تطوير اسطنبول وغرفة الصناعة في اسطنبول ، والتي يتم تعريفها كوحدات محلية بالإضافة إلى وزارة الاقتصاد .تنطبق الطلبات المقدمة إلى وكالة تطوير اسطنبول وغرفة الصناعة في اسطنبول على استثمارات تتراوح ما بين مليون إلى 10 ملايين ليرة تركية.

### 2 تطبيق حوافز الاستثمار الإقليمي

تم تحديد القطاعات التي سيتم دعمها في تطبيق الحوافز الإقليمية من خلال مراعاة إمكانات المحافظات وحجم الجدول الاقتصادي. في هذا الإطار ، يتم تحديد قضايا الاستثمار المحددة ونسب الدعم والحد الأدنى من مبالغ الاستثمار الثابت و / أو القدرات مع كل من المناطق.

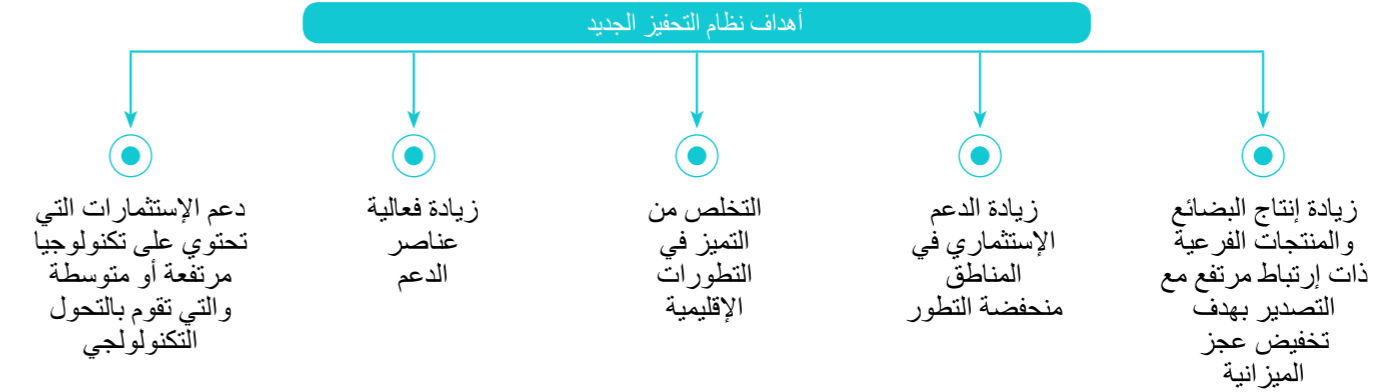
لقد جرى تقسيم محافظات تركيا الحدي والثمانين إلى 6 مناطق استثمارية وفق هذا التطبيق الجديد. وتأتي إسطنبول ضمن المنطقة الأولى التي تعتبر أكثر المناطق تطوراً في تركيا.



# حوافز الاستثمار

## الإعانات الحكومية في الاستثمارات

تم إصدار أول إعلان عام بشأن القرارات المتعلقة بالإعانات الحكومية في الاستثمارات لعام 2012 في 9 أبريل 2012 ، وتم نشر "مرسوم بشأن المعونة الحكومية في الاستثمارات الصغيرة" ، والذي يتكون من 5 مرفقات ، في الجريدة الرسمية بتاريخ 19 يونيو 2012 رقم 28328 ودخلت حيز التنفيذ.



مع البدء بتطبيق نظام الحوافز الجديد ، يهدف إلى زيادة الاستخدام الواسع للتكنولوجيا ونفقات البحث والتطوير في الإنتاج. هناك 4 تطبيقات مختلفة في نطاق تطبيقات الحوافز الجديدة. وهذه هي: تطبيقات الحوافز العامة ، تطبيقات الحوافز الإقليمية ، تطبيقات الاستثمارات واسعة النطاق وتطبيقات الاستثمارات الاستراتيجية.



## المناطق المزدهرة



### المناطق الحرة

المناطق الحرة بجانب كونها أجزاء من المناطق الجمركية التركية؛ فهي الأماكن حيث يتم وضع البضائع التي متدولة بشكل حر بدون خضوعها لأي نظام جمركي بدون ضوعها في التداول الحر، وبشرط عدم استخدامها أو إستهلاكها خارج الحالات المبينة في لوائح الجمارك، والأماكن التي يستفاد من فرصها المرتبطة بتصدير البضائع بشكل عادي بسبب وضع الأشياء الموجودة في التداول الحر في المنطقة الحرة التي تعتبر خارج منطقة الجمارك التركية من ناحية تطبيق ضرائب الاستيراد و قيود ساسية التجارة و لوائح صرف العملة. الغرض من إنشاء المناطق الحرة هو تشجيع الاستثمار والإنتاج للتصدير وتسريع الاستثمارات الأجنبية المباشرة والدخول في التكنولوجيا ، لتوجيه المؤسسات إلى التصدير وتحسين التجارة الدولية .لا تسري أحكام التشريع المتعلق بالخصومات الجمركية والعملة الأجنبية في هذه المناطق.

هناك 3 مناطق حرة في اسطنبول .هذه هي منطقة تراكيا الحرة ، والمنطقة الحرة لمطار أتاتورك ومنطقة الصناعة والتجارة الحرة بالترتيب.

اسم المنطقة الحرة	الموقع الإلكتروني	البريد الإلكتروني
المنطقة الحرة لمطار أتاتورك	isbi.com.tr	info@isbi.com.tr
منطقة الصناعة والتجارة الحرة	desbas.com.tr	desbas@desbas.com.tr
منطقة تراكيا الحرة	isbas.com.tr	info@isbas.com.tr

ما هي مميزات فتح شركة في المناطق الحرة؟

يمكن للبضائع أن تبقى دون مدة محددة في المنطقة الحرة

الإعفاء من ضريبة الدخل المتقطعة من رواتب الموظفين

الإعفاء من ضريبة القيمة المضافة والإستهلاك الخاص

الإعفاء من الجمارك و مسائر الضرائب الأخرى الإعفاء من ضرائب المؤسسات بالنسبة للشركات المصنعة

خيار نقل الرباح / رؤوس الأموال إلى أشخاص / دول ثالثة دون دفع ضرائب

منطقة تراكيا الحرة

منطقة الصناعة و التجارة الحرة

وكالة تطوير اسطنبول

المناطق الحرة

## المناطق المزدهرة

### المناطق الصناعية المنظمة

تأتي البنية التحتية الصناعية في المراتب الأولى لأجندة التنمية الاقتصادية في تركيا. بالإضافة إلى الخطوات المتخذة في هذا القطاع، تم إنشاء البنية التحتية اللازمة بواسطة الترتيبات القانونية. قانون المناطق الصناعية المنظمة رقم 4562 يعرف المناطق الصناعية المنظمة بأنها المناطق التي يتم إنشائها من أجل توفير إعادة هيكلة المناطق المناسبة للصناعة، الحد من مشاكل الصناعات الغير مخططة ومشاكل البيئة، وتوجيه التحضر، استخدام الموارد بشكل عقلاني، الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتجهيز قطع الأراضي ضمن الحدود المعتمدة من أجل وضع وتطوير أنواع الصناعات في خطة محددة وتجهيزها بأنظمة محددة بشكل مخطط له مع مناطق تطوير التكنولوجيا في مجالات الإنتاج والصيانة والتجارة والتعليم والصحة بواسطة البنية التحتية الإدارية والثقافية والتقنية اللازمة ومناطق إنتاج البضائع والخدمات وفق أحكام هذه القانون.

يوجد في اسطنبول 8 مناطق صناعية منظمة 2 منها في الجانب الأوروبي و 6 منها في الجانب الآسيوي. وهي بالترتيب منطقة بيليك دوزو الصناعية المنظمة، منطقة إكيتالي الصناعية المنظمة، منطقة دودولو الصناعية المنظمة، منطقة طوزلا الصناعية المنظمة، منطقة الشطر الآسيوي الصناعية المنظمة، منطقة اسطنبول للجلود الصناعية المنظمة و منطقة طوزلا لمصنعي المواد الكيميائية الصناعية المنظمة.

اسم المنطقة الصناعية المنظمة	الموقع الإلكتروني	البريد الإلكتروني
منطقة إيكيتالي الصناعية المنظمة	iosb.org.tr	iosb@iosb.org.tr
منطقة بيليك دوزو الصناعية المنظمة	ibosb.com	yonetim@ibosb.com
منطقة الشطر الآسيوي الصناعية المنظمة	iayosb.com	info@iayosb.com
منطقة دري الصناعية المنظمة	ideriosb.org.tr	info@ideriosb.org.tr
منطقة بيرليك الصناعية المنظمة	birlikosb.org.tr	info@birlikosb.org.tr
منطقة دودولو الصناعية المنظمة	idosb.org.tr	idosb@idosb.org.tr
منطقة طوزلا الصناعية المنظمة	itosb.org.tr	itosb@itosb.org.tr
منطقة مصنعي المواد الكيميائية في طوزلا الصناعية المنظمة	kosb.com.tr	info@kosb.com.tr

ما هي مميزات فتح الشركة في المناطق الصناعية المنظمة؟

الإعفاء من ضريبة القيمة المضافة عند شراء الأرض

الإعفاء من الضريبة العقارية لمدة 5 سنوات اعتباراً من بدء بناء المنشأة

الإعفاء من ضرائب البلدية الخاصة بالإنشاء واستخدام المنشأة

تكاليف أقل من حيث الخدمات العامة

منطقة إيكيتالي لصناعية المنظمة

منطقة بيليك دوزو الصناعية المنظمة

منطقة دودولو الصناعية المنظمة

منطقة بيرليك الصناعية المنظمة

منطقة طوزلا الصناعية المنظمة

منطقة دري الصناعية المنظمة

منطقة الشطر الآسيوي الصناعية المنظمة

منطقة مصنعي المواد الكيميائية في طوزلا الصناعية المنظمة

## المناطق الصناعية المنظمة

## المناطق المزدهرة

### مناطق تطوير التكنولوجيا

مناطق تطوير التكنولوجيا (TGB) أو باسمها الآخر تكنوبارك؛ تم تأسيسها من أجل إنتاج معلومات تكنولوجية بهدف إيصال صناعة الدولة إلى بنية باتجاه التصدير وقابلة للمنافسة الدولية و تطوير الابتكارات في المنتجات وطرق الإنتاج و رفع جودة و معايير المنتجات و زيادة الكفاءة وخفض تكاليف الإنتاج و تسويق المعلومات التكنولوجية و دعم الكثافة التكنولوجية و الإنتاج و ريادة الأعمال و جعل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تتكيف مع التكنولوجيات الجديدة والمتقدمة عن طريق توفير التعاون مع الجامعات و المؤسسات والمعاهد البحثية و خلق فرص استثمارية في المجالات ذات كثافة تكنولوجية عن طريق الإخذ بعين الاعتبار لقرارا المجلس الأعلى للعلوم والتكنولوجيا، وإنشاء فرص عمل للباحثين والأشخاص المؤهلين، والمساعدة على التحول التكنولوجي و توفير البنية التحتية التكنولوجية عن طريق تسريع دخول رؤوس الأموال الأجنبية إلى الدولة بواسطة توفير التكنولوجيا المرتفعة/المتقدمة .

غالبًا ما يتم نشر مناطق تطوير التكنولوجيا في الحرم الجامعي أو حولها. هناك 7 تكنوبارك فعالة في اسطنبول: آري تكنوبارك (جامعة اسطنبول التقنية)، يلديز تكنوبارك (جامعة يلديز التقنية)، اسطنبول تكنوبارك (جامعة اسطنبول)، بوغازيتشي تكنوبارك (جامعة بوغازيتشي) و اسطنبول تكنوبارك (جامعة اسطنبول التجارية)، فينانس تكنوبارك (جامعة بوغازيتشي) ، مرمرة تكنوبارك (جامعة مرمرة).

بالإضافة إلى مناطق تطوير التكنولوجيا النشطة بالفعل (TGB) ، سوف يتم إنشاء 4 مناطق لتطوير التكنولوجيا جاهزة للعمل. وهي تكنوبارك دودولو المنطقة الصناعية المنظمة لجامعة البسفور ، مدينتا تكنوبارك لجامعة اسطنبول مدينتا، تكنوبارك جامعة اسطنبول صباح الدين زابم و تكنوبارك العلوم الصحية لجامعة العلوم الصحية.

اسم تكنوبارك	الجامعة المرتبط بها	الموقع الإلكتروني	البريد الإلكتروني
بوغازيتشي تكنوبارك	جامعة بوغازيتشي	teknopark.boun.edu.tr	teknopark@boun.edu.tr
اسطنبول تكنوبارك	جامعة اسطنبول التجارية	teknoparkistanbul.com.tr	info@teknoparkistanbul.com.tr
يلديز تكنوبارك	جامعة يلديز التقنية	yildizteknopark.com.tr	info@yildizteknopark.com.tr
آري تكنوبارك	جامعة اسطنبول التقنية	ariteknoent.com.tr	ariteknoent@ariteknoent.com.tr
اسطنبول تكنوبارك	جامعة اسطنبول	teknokent.istanbul.edu.tr	info@istanbulteknokent.com.tr
فينانس تكنوبارك	جامعة بوغازيتشي	finansteknopark.com.tr	info@finansteknopark.com.tr
مرمرة تكنوبارك	جامعة مرمرة	marmaratek.com.tr	tgb_marmaratek@marmaratek.com.tr

### ما هي مميزات افتتاح الشركات لدى مناطق تطوير التكنولوجيا؟

تعتبر الإيرادات التي تحققها شركات البحث والتطوير من أنشطتها في مجالي البحث والتطوير والبرمجة معفاة من ضريبيتي المؤسسات والدخل

تعتبر رواتب الباحثين ومطوري البرامج والعاملين بحقل البحث والتطوير الذين يديرون الأعمال الخاصة بمشاريع البحث والتطوير في مناطق تطوير التكنولوجيا، تعتبر معفاة من ضريبة الدخل

50% خصم على أقساط التأمين الاجتماعي للعاملين في هذا الحقل

كما تعفى مبيعات البرامج التطبيقية المنتجة في مناطق تطوير التكنولوجيا من ضريبة القيمة المضافة

آري تكنوبارك

بوغازيتشي تكنوبارك

فينانس تكنوبارك

يلديز تكنوبارك

مرمرة تكنوبارك

اسطنبول تكنوبارك

اسطنبول تكنوبارك

### مناطق تطوير التكنولوجيا



اسطول الخطوط الجوية التركية:  
18 طائرة شحن و 308 طائرة ركاب  
الخطوط الجوية التركية: 2018



شركة الشحن التركية: الخطوط الجوية للشحن للسنة  
2018  
جوائز الشحن الجوي العالمي- 2018



القطاع الجوي يتم دعمه ضمن حوافز الاستثمارات  
الضخمة والإستراتيجية



يقدم القطاع اللوجستي في تركيا بضائع وخدمات بقيمة 6.5 مليار دولار، ويعمل به حوالي 400 شخص. وتعتبر الزيادة المستمرة لأرقام التجارة الخارجية البالغة 216 مليار دولار عام 2017 مؤشراً مهماً على القدرة التنافسية التي تتمتع بها إسطنبول في المجال اللوجستي. ففي الوقت الذي يجري فيه تجديد الموانئ الجوية والبحرية بالمدينة، جرى الإنتهاء من الجسر والمطار الثالث. تعمل في تركيا 11 شركة لوجستية من أكبر 500 شركة لوجستية حول العالم.

يوجد 2 ميناء بحري في إسطنبول إحداها في الطرف الآسيوي والآخر في الطرف الأوروبي. وفق مجلة كونتينر الدولية، اسطنبول لديها رابع أكثر ميناء شحن نشطا غب منطقة البحر المتوسط من بين 100 ميناء. كما يتمتع مطارا أتاتورك وصبيحة جوكتشين الدوليين بأهمية لوجستية من حيث توفير الخدمات اللازمة لطائرات الشحن. هذا إلى جانب أن خطوط السكك الحديدية الممتدة من الصين شرقاً إلى إنجلترا تضمن نقل بضائع الشركات التجارية دون أدنى مشاكل.

**الشحن التركي Turkish Cargo** يزيد من تأثيره في المجال اللوجستي عملت الخطوط الجوية التركية بسرعة كبيرة على توسيع شبكة الشحن وأنشطتها في هذا المجال بالتزامن مع الزيادة الكبيرة في عدد مسافريها. وفي هذا الإطار، يقدم الشحن التركي Turkish Cargo أفضل خدماته لأبرز مراكز الإنتاج والتجارة حول العالم. شركة الشحن التركية، تستمر بأن تكون إحدى أفضل شركات الطيران في قطاع الشحن الجوي بفضل شبكة الرحلات التي تشمل 121 دولة وأكثر من 300 وجهة، قابلية التشغيل المتطور، البنية التحتية، الأسطول الديناميكي و فريق العمل المتخصص. شركة الشحن التركية سوف توصل خدماتها الجيدة و المميزة إلى المزيد من العملاء عن طريق إضافة جهات جديدة إلى شبكة التوصيل الخاصة بها.

### القطاعات التنافسية في إسطنبول

الترتيب	القطاع
1	القطاع اللوجستي
2	قطاع العقارات
3	قطاع الخدمات عالية المستوى
4	قطاع التمويل والتأمين
5	قطاع السياحة والثقافة

المصدر: المخطط الإقليمي في إسطنبول 2014 - 2023، وكالة تطوير اسطنبول

مطار اسطنبول  
الجدد  
(تم الإنتهاء منه)



جسر السلطان ياووز  
سليم  
(تم الإنتهاء منه)

مشروعان عملاقان

قطاع التعليم يتم دعمه ضمن تطبيقات تحفيز الإستثمار الإقليمي في اسطنبول



عدد المدارس: 6,925  
من مرحلة قبل المدرسة إلى الجامعة  
هيئة الإحصائيات التركية و مجلس التعليم العالي -2017-  
2018



يعتبر التعليم أهم عناصر التنمية على المستويين الاجتماعي والاقتصادي. يبلغ تعداد سكان إسطنبول 15 مليون نسمة أكثر من 4 ملايين منهم يدرسون في المراحل التعليمية المختلفة بدأ من التعليم الأولي وحتى الجامعة. يدرس 943 ألف منهم في البرامج التعليمية العليا في 61 جامعة. وتشير التقارير التي أعدها منظمة التعاون فيما يخص التعليم في تركيا إلى أن هناك طفرة ستحدث في زيادة نسب التسجيل في مؤسسات التعليم العالي خلال الأونة الأخيرة (OECD) الاقتصادي والتنمية

ولفت التقرير إلى أن تركيا عازمة على جعل التعليم العالي لديها يتواءم مع معايير الإتحاد الأوروبي، ولهذا فقد تبنت هيكله من ثالث مراحل، وبدأت بتنفيذ البرنامج ، وبهذه الطريقة شرعت الجامعات الموجودة في Erasmus الأوروبي لنقل وتجميع القروض. هذا إضافة إلى أن الجامعات التركية شاركت في برنامج التبادل الطلابي إسطنبول باستقبال آلاف الطلاب الدوليين

تبلغ نسبة مساهمة القطاع الخاص في العملية التعليمية في تركيا 4% فقط، ويتركز جزء كبير من هذه المساهمة في إسطنبول. ويهدف المسؤولون لرفع هذه النسبة إلى 25% بحلول عام 2023، وهذا يعني تقديم فرصة متميزة للمستثمرين الأجانب. الأبعد من ذلك أن نظام تشجيع الإستثمار الحالي يقدم فرصًا متميزة في مراحل التعليم الأولي والمتوسطة وكذلك في مراحل التعليم الجامعي

أقدمت الجامعات التركية على اتخاذ خطوات جادة لزيادة عدد الطلاب الأجانب الدارسين بها. وربما يأتي في مقدمة المسائل التي لفتت انتباه القائمين على تعيين السياسات التعليمية في تركيا ذلك المكانة العالمية التي تتمتع به تركيا وإسطنبول في مجال التعليم العالي. وكما جاء في تقرير تركيا 2013 الذي نشرته مجموعة ، فإن قطاع التعليم في تركيا حقق نجاحات كبيرة خلال السنوات القليلة الماضية، والدليل على ذلك هو الزيادة المطردة في أعداد الطلاب الأجانب الذين Business عزموا على الدراسة في الجامعات التركية

#### عدد الطلاب في اسطنبول

عدد الطلاب	المستوى الدراسي
210.495	قبل المدرسة
884.403	المدرسة الابتدائية
970.031	المدرسة المتوسطة
1.038.510	المدرسة الثانوية
203.730	البكالوريا
572.024	البكالوريوس
138.949	الماجستير
28.597	الدكتوراة
<b>4.046.739</b>	<b>المجموع</b>

المصدر : هيئة الإحصائيات التركية و مجلس التعليم العالي -2017-2018



## القطاعات الابتكارية

19.277 عروض سينمائية  
هيئة الإحصائيات التركية - 2017



13.178 عروض مسرحية  
هيئة الإحصائيات التركية - 2017



5.097 حاملي بطاقات الصحافة  
رئاسة الجمهورية - رئاسة مكتب التواصل -  
2018



في سنة 2020 سوف يصل قطاع الألعاب  
على الانترنت التركي على 2 مليار دولار



70.5% من النفقات الاقتصادية في  
الصناعات المبتكرة في تركيا تعود إلى  
اسطنبول.  
المخطط الإقليمي لاسطنبول 2014-2023-  
وكالة تطوير اسطنبول

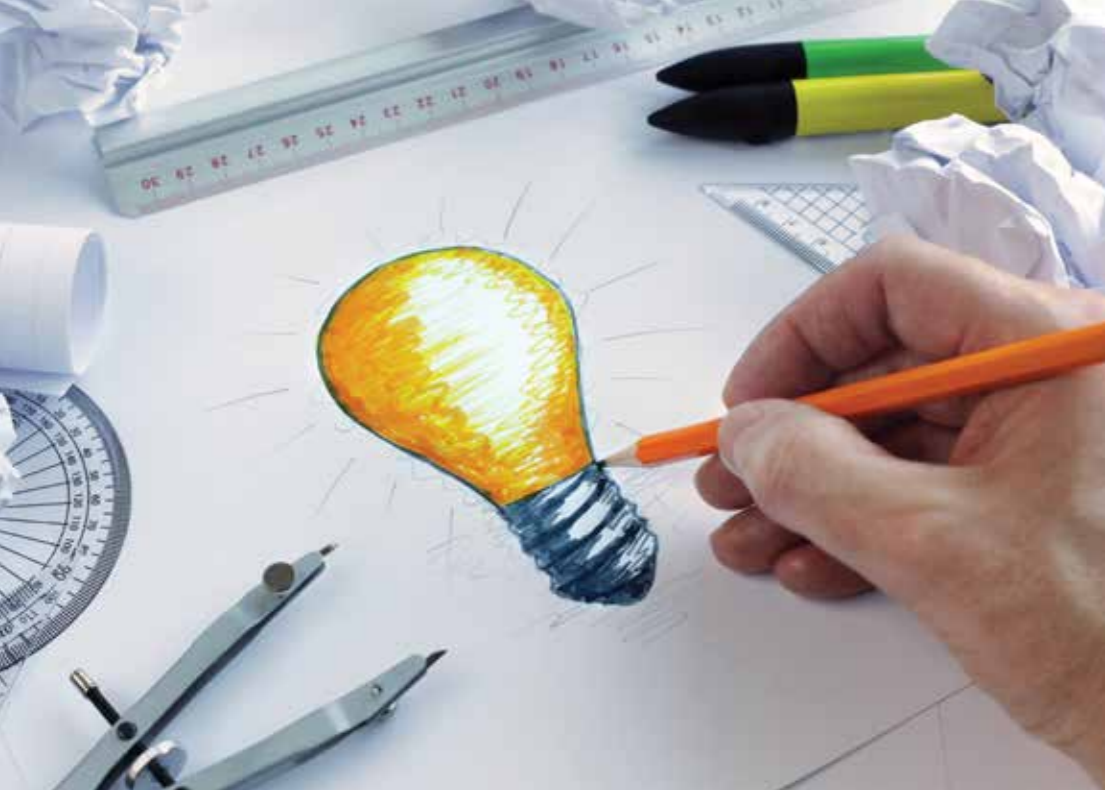
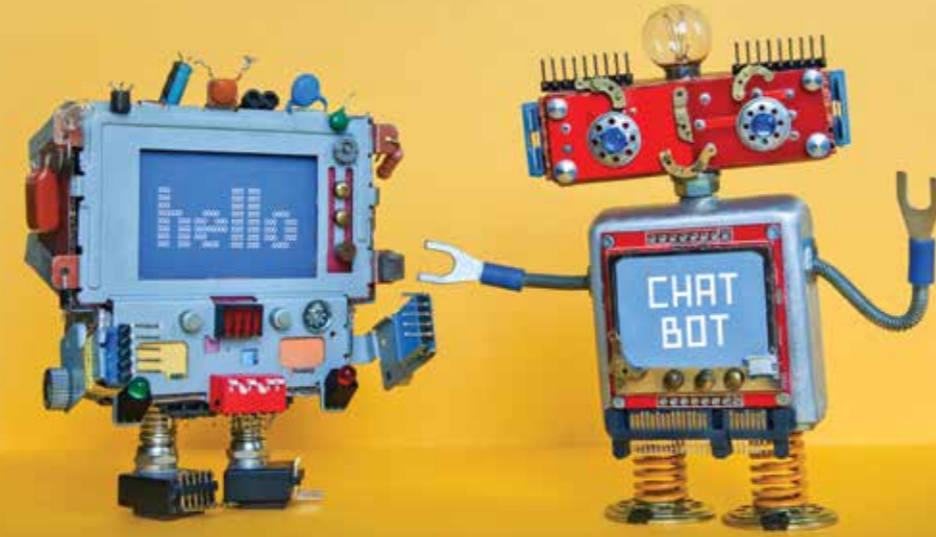


كما جرى التأكيد في المخطط الإقليمي لاسطنبول 2023-2014، يجب الاستفادة من إمكانيات القطاعات الابتكارية بالتوازي مع المعلومات والمهارات والمواصفات التي يتمتع بها رأس المال البشري. ويأتي ضمن قائمة القطاعات الابتكارية التي تقرر دعمها في إسطنبول قطاعات مثل المجالات الثقافية والمنتجات الثقافية التقليدية وفنون المسرح والمنشورات المسموعة والمرئية والإعلام الجديد والخدمات الابتكارية والتصميمات والصحافة والنشر والفنون المرئية. فالأهمية التي تولي للقطاعات الابتكارية تساعد على أن تكون لإسطنبول مكانة خاصة بين مثيلاتها من المدن حول العالم وأن تكون قادرة على المنافسة دولياً.

## المركز الإقليمي لصناعة الألعاب: اسطنبول

صناعة الألعاب عبر الإنترنت، التي يبلغ حجم سوقها أكثر من 100 مليار دولار، تجاوزت هوليوود حتى. القطاع مع 30 مليون مستخدم في تركيا يتطلع إلى مطوري الألعاب الجديدة.

اعتباراً من عام 2016، وصل سوق الألعاب عبر الإنترنت في تركيا إلى مستوى 755 مليون دولار أمريكي، أي بزيادة قدرها 25%. ووفقاً لتوقعات النمو لخبراء القطاع، من المتوقع أن يصل حجم السوق إلى 2 مليار دولار بحلول عام 2020. اسطنبول هي واحدة من المدن الرائدة للمنطقة في العديد من القطاعات وتعتبر إحدى المراكز الجاذبة وتقوم في النشاط أكثر من 600 شركة بأحجام مختلفة في قطاع الألعاب. ومن الجانب الآخر الجامعات المتواجدة في اسطنبول بدأت بإنشاء أقسام لمطوري الألعاب وفتحت أبوابها على مصراعيها من أجل مطوري الألعاب الجدد.



معدل النمو السنوي لنفقات البحث والتطوير: 47%  
هيئة الإحصاءات التركية -2016



قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات  
أكثر قطاع تنافسًا لإسطنبول: 34.01% المخطط  
الإقليمي لإسطنبول 2014-2023



الوصول إلى الإنترنت واسع النطاق للمنازل:  
89.4%  
هيئة الإحصاءات التركية -2017



عدد موظفي البحث والتطوير: 26 ألف  
هيئة الإحصاءات التركية -2016



عدد رواد الأعمال في البحث والتطوير: 19 ألف  
هيئة الإحصاءات التركية -2016



لقد أصبح قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والذي ينمو في إسطنبول تدريجياً، مصدر نمو بارز للاقتصاد الوطني الذي يقوده الشباب الذين ينسجمون سريعاً مع التكنولوجيا الحديثة. تجذب المدينة بمرور الوقت العديد من الشركات العاملة في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ إذ حجزت لنفسها موقفاً قوياً كمركز للتكنولوجيا. ويستقبل العديد من القطاعات فرصاً ال حصر لها بفضل الزيادة التي طرأت على طلبات براءات الاختراع واستضافة المدينة لـ 61 جامعة و 11 تكنولوجبارك.

تسعى إسطنبول لتطوير قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بزيادة الوصول إلى إمكانيات البرودبان و نتيجة الطلب المتزايد للشباب على الانترنت. كما أصبحت الشركات الدولية تولي اهتماماً زانداً بمسألة العمل في إسطنبول التي يقدم فيها فئة الشباب الطامح والماهر العديد من الفرص لتطوير مراكز البحث والتطوير من أجل المنطقة.

#### علوم الحياة

البنية التحتية التكنولوجية وتراكم المعرفة والحيوية الاقتصادية ستجعل من إسطنبول مركزاً إقليمياً في علوم الحياة. وفي هذا السياق ، تبرز التكنولوجيا الأحيائية والأجهزة الطبية والأدوية والتكنولوجيا الطبية. في السنوات الأخيرة ، حققت إسطنبول أداءً مذهلاً في استثمارات الرعاية الصحية.

بفضل خدماتها ذات التكلفة المنخفضة والجودة العالية ، أصبحت إسطنبول أيضاً بارزة بشكل متزايد في مجال الجراحة التجميلية. تهدف المدينة إلى أن تكون مركزاً مهماً لأنشطة البحث والتطوير في مجال السياحة الصحية والخدمات الصحية وعلوم الحياة.

في هذا السياق ، تعطي التكنولوجبارك في المنطقة أهمية خاصة لمنطقة علوم الحياة. بالإضافة إلى ذلك ، لا يزال بناء التكنولوجيا التقنية الحيوية في كاتالكا. وهذه الأقطاب التكنولوجية في أول والأقطاب التكنولوجية في تركيا أن تكون واحدة من الدول القليلة في العالم. يهدف هذا المشروع إلى جعل إسطنبول قاعدة تكنولوجية وابتكار تركز على البحث والتطوير والابتكار ، مما يوفر فرصاً أعمالاً موجهة نحو الخدمات.

حلول سايبير للحماية

أجهزة الكمبيوتر المحمولة

حلول سايبير للطب الشرعي

الأجهزة السمعية - البصرية

الالكترونيات الاستهلاكية

الأجهزة والخدمات اللاسلكية

تكنولوجيا وخدمات 4.5G

البث التلفزيوني عبر بروتوكول الإنترنت (IPTV)

حلول الألياف البصرية

الهواتف الذكية

القطاعات الفرعية الرئيسية

## قطاع العقارات

### تفوق التوقعات

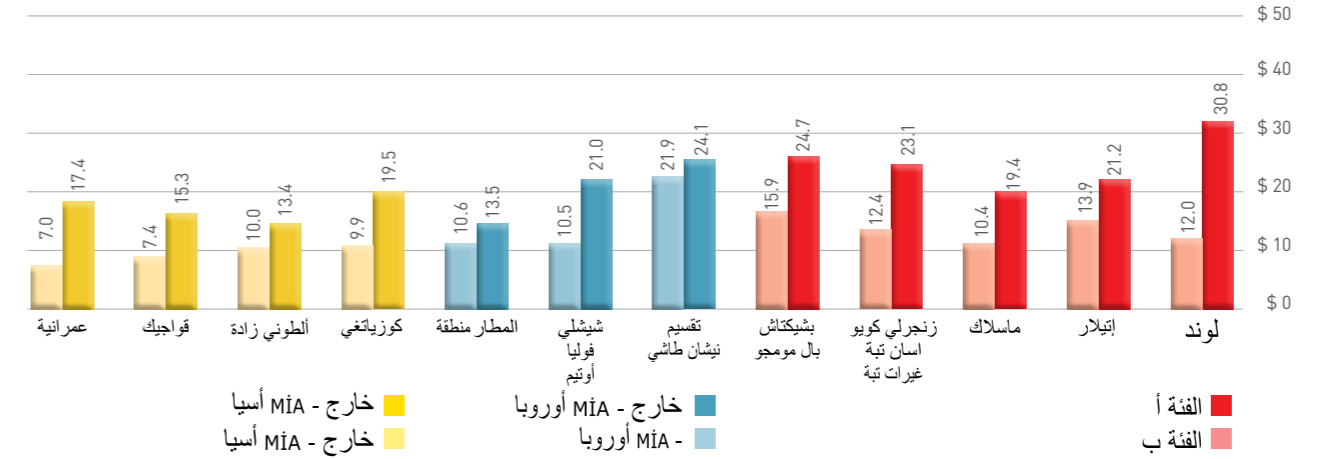
تعتبر إسطنبول مدينة سكنية متحضرة للغاية حيث ينمو سكانها بالتدريج مع مرور الوقت. وتصنع هذه الحركة المزيد من الطلب على المساحات السكنية باستمرار. ولهذا السبب أصبح لإعادة إحياء الأماكن القديمة وإضافة أساليب تكنولوجية متطورة أولوية هامة للغاية بالنسبة لمدينة إسطنبول التي خلفت ورائها كثيرًا من الآثار.

نرى تقرير PricewaterhouseCoopers والذي يحمل عنوان "أبرز التوجهات الذي حدثت في قطاع العقارات أن هناك العديد من الأشخاص الذين أجريت معهم مقابلات إعداد التقرير أوضحوا أن هناك مشكلة في توفير السكن الطلابي التي ظهرت بالتزامن مع إقدام عائلات الطبقة المتوسطة، التي نمت بمرور الوقت، على إرسال أبنائهم للدراسة في الجامعات.

وورد في التقرير ما يلي: "لا بد للطلاب الذهاب إلى الجامعة مهما كلف الأمر. للأسف لا يوجد في تركيا أو إسطنبول أي منشآت تتمتع بمعايير حديثة. ولهذا السبب يمكن القول أن هناك توازنًا جيدًا بين العرض والطلب".

لقد أقدمت شركات عالمية عملاقة مثل نستله وميكروسوفت، وعدد آخر من الشركات الحديثة في قطاعات الصيرفة والتأمين، على نقل مكاتبها إلى إسطنبول لقرابها من شرق أوروبا والقوقاز.

### معدلات الإيجارات حسب المناطق



MIA منطقة أعمال مركزية

المصدر: برويين، نظرة عامة لسوق المكاتب في إسطنبول، الربع الأول - 2018



كم متر مربع من العقارات الفاخرة يمكن شراؤها بمليون دولار أمريكي حول العالم؟

98 m<sup>2</sup>

اسطنبول

66 m<sup>2</sup>

بكين

58 m<sup>2</sup>

لوس أنجلوس

46 m<sup>2</sup>

اريس

28 m<sup>2</sup>

لندن

المصدر: نايت فرانك 2018

الأفضل في أوروبا في توظيف عمال المكاتب في  
2017-2018: 157.5 ألف  
كوشمان & ويكفيلد - 2017



#### معايير اسطنبول في العقارات

في تقرير الاتجاهات العقارية الأوروبية الذي نشرته PWC في عام 2018 ، ذكر أن المقاولين المتعاقدين يخططون لإجراء استثمارات جديدة في قطاع الإسكان في نطاق التحول الحضري. جنباً إلى جنب مع الطبقة المتوسطة النامية ، التي لديها مستوى دخل جيد ، سوف يستمر تطور الشباب إلى المهنيين الشباب لدعم الطلب المحلي.

نتيجة لإلغاء القيود المفروضة على الاستحواذ على العقارات من قبل الأجانب في عام 2012 ، ازداد اهتمام المستثمرين الأجانب في اسطنبول. عقارات جمعية شركات الاستثمار من تركيا، وخاصة بعد أن تم إعطاء تصريح إقامة بغض النظر عن المبلغ المستثمر من قبل المستثمرين الأجانب تنص على أنه 10 مليون دولار من الاستثمارات الأجنبية القادمة في المستقبل.

في تقرير فرانك ويلث لعام 2018 ، تم تحليل مؤشر الإسكان الدولي الذي تم إنشاؤه في إطار اتجاه الاستهلاك الفاخر ، واستثمار الأصول وتوزيع الثروة لسعر المساكن في 100 مدينة رائدة في العالم. في هذا التقرير ، ارتفعت أسعار المساكن الفاخرة بنسبة 4.7 % ، كما تم الإبلاغ عن المراكز العالمية في اسطنبول مثل نيويورك ودبلن وساو باولو.

#### كل شيء من أجل التوظيف!

الأنشطة الرامية إلى مواجهة النواقص في توريد المكاتب الفاخرة أخذت في الازدياد. ومع ذلك ، في أكبر أسواق المكاتب في أوروبا ، لا يزال الطلب والطلب على المكاتب عالية الجودة مستمرًا ولا يزال بعيدًا عن قمم ذروتى الفترتين السابقتين. في السنوات الثلاث القادمة ، من المتوقع أن تزيد الأنشطة الإنمائية في اسطنبول ولندن وبروكسل وفيينا ودبلن بشكل ملحوظ. حتى في السنوات من 2017 إلى 18 ، من المتوقع أن تشهد مدن اسطنبول وكوبنهاجن ولندن أعلى مستوياتها.

ارتفع عدد الموظفين في المكاتب في أكبر المدن في أوروبا بنسبة 2.5 % سنويا في السنوات الخمس الماضية. ولكن مع تضيق سوق العمل ، أصبحت المنافسة على الخبرات والوظائف الشاغرة أكثر صعوبة. وفقًا لتقرير "مكتب التقييم العالمي" لعام 2017-2019 لشركة كوشمان أند ويكفيلد ، تأسست اسطنبول في 2014-2016 ، مما خلق فرص عمل تتطلب 259 ألفاً و 600 مكتباً. بالإضافة إلى ذلك ، من المتوقع أن تقوم اسطنبول بتوفير فرص عمل مكتبية إضافية لـ 157,500 شخص بين 2017-2019.

#### معدلات الإرتفاع في توظيف موظفي المكاتب

1- اسطنبول  
2014-2016: 31.6%  
2017-2019: 14.6%

2- بوخاريسيت  
2014-2016: 24.2%  
2017-2019: 8.9%

3- مدريد  
2014-2016: 10.8%  
2017-2019: 7.2%

4- ميلان  
2014-2016: 8.3%  
2017-2019: 6.4%

5- أمستيردام  
2014-2016: 7.7%  
2017-2019: 6.4%



المصدر: دراسة كوشمان & ويكفيلد  
توقعات المكتب من أجل 100 من مدن العالمية 2017-2019

#### ترتيب المدن وفق معدلات النمو في توظيف موظفي المكاتب (2017-2019)

## قطاع العقارات

**ارتفاع الطلب على المساكن**  
فمن ناحية ، تمرّ المراكز الحضرية في اسطنبول بعملية تحول سريعة ، في حين يتم إعادة بناء المراكز الرئيسية في المدينة ، واستعادة المباني التاريخية وإنشاء مدن جديدة. هذه العملية من التحول الحضري توفر فرصاً هامة لشركات البناء والعقارات الاستثمارية. من ناحية أخرى ، يستمر الاهتمام الأجنبي في سوق العقارات في اسطنبول. بالنسبة للمستثمرين الذين يبحثون عن عائدات عالية دون مخاطر ، فإن قطاع العقارات لا يزال جذاباً.

**لا تزال أوروبا في مرحلة الإلتعاش**  
هذا العام ، البنك المركزي العالمي ؛ من المتوقع أن يتم تخفيض أو تخفيف سياسات التخفيف النقدي في حين يتوقع أن تزيد أسعار الفائدة على السندات الحكومية. في واقع الأمر ، مع ارتفاع أسعار الفائدة ، من المتوقع أن ينخفض الطلب على شراء العقارات. وفي هذا السياق ، تصبح مبادرات صنع العملة أو الاستحوادات العقارية ، وهي أدوات الأرباح الأساسية ، أقل جاذبية.

كما يؤكد كوشمان أند ويكفيلد في تقرير تقديرات العقارات لعام 2018 لأوروبا ؛ توصي حالياً أن يقوم المستثمرون بتخصيص رأسمالي انتقائي للأصول التي توفر فرصاً إدارية نشطة من أجل زيادة العائد إلى القطاع العقاري وتعويض جزئي لحركات السوق ذات الميول السلبية في السنوات القادمة. ومع ذلك ، يثير هذا أيضاً المخاوف بشأن المخاطر المحتملة عند نقطة حرجة.

### مؤشر أسعار المساكن في أشهر المدن

المدينة	المنطقة	التغير % السنوي
اسطنبول	الشرق الأوسط	4.7%
نيويورك	أمريكا الشمالية	4.6%
بانكوك	آسيا	4.5%
دوبلين	أوروبا	4.3%
فانكوفر	أمريكا الشمالية	3.5%
كان	أوروبا	2.7%
شيكاغو	أمريكا الشمالية	2.4%
طوكيو	آسيا	2.0%

المصدر: نايت فرانك، تقرير الثروات -2018

### مبيعات المساكن السنوية في تركيا

المساكن المباعة (ألف)	اسطنبول
234	اسطنبول
131	أنقرة
76	إزمير

المصدر: هيئة الإحصائيات التركية -2018

118 مركز تسوق  
جوائز لانج لاسيلا -2018أفضل وجهات جاذبة من أجل البيع بالجملة  
العالمية  
جوائز لانج لاسيلا -2018

## الفخرة والأنيقة

عندما يتعلق الأمر بالتسوق ، يتبادر إلى الذهن اكتشاف يقوده العقل والقلب. التسوق في اسطنبول هي مغامرة مثيرة لا تتوقف أبداً. وفقاً لمؤشر جاذبية تجزئة التجزئة الفاخرة عبر العالم جوائز لانج لاسيلا ، تحتل اسطنبول المرتبة السابعة في قائمة المواقع الأكثر جاذبية لتجار التجزئة الدوليين. يقوم سوق التجزئة في المدينة بتحويل نفسه إلى حد كبير مع العديد من مراكز التسوق الحديثة. متعة التسوق

في بيئة تشهد فيها زيادة دخل الفرد والانتعاش الاقتصادي العام ، يحقق قطاع التجزئة في اسطنبول قسماً على المستوى الحديث حيث يشارك اللاعبون المحليون والدوليون في زيادة الاستهلاك. اسطنبول ، التي تعد واحدة من أكبر الشركات في العالم التي تضم 118 مركزاً للتسوق ، لديها مهرجان تسوق خاص بها. مع معرض التسوق في اسطنبول ، الذي كان أحد المساهمين الرئيسيين ليس فقط في المدينة ولكن أيضاً في صناعة التسوق والترفيه منذ عام 2011 ، تستقبل اسطنبول الزوار من جميع أنحاء العالم كل عام.

يهدف المهرجان إلى تحويل اسطنبول إلى مركز تسوق وثقافة وترفيه في العالم ، ويأتي الزائرون إلى اسطنبول كل عام لمشاهدة الأحداث الملونة التي تجلب نفساً جديداً لهذه المدينة الرائعة.

## شوارع اسطنبول التي تحتفظ بجاذبيتها

المؤشرات الأساسية	بغداد	نيشيشان طاشي	استقلال
الطول (كم)	2.52	2.06	1.42
المساحة قيد الإنشاء (ألف متر مربع)	27	5	14
الأماكن الموجهة (متر مربع)	80,000	55,000	67,000
عدد المحلات	338	380	260
عدد المحلات الشاغرة	59	35	28
عدد عمليات التأجير	43	31	35
الزوار اليوميين في نهاية الأسبوع (ألف)	41	51	179
الزوار اليوميين خلال الأسبوع (ألف)	24	37	112

المصدر: كشامان &amp; ويكفيلد، شوارع التسوق في اسطنبول، 2018

مطار اسطنبول



شبه الجزيرة التاريخية

مطار صبيحة غوكشان



خارطة كثافة مراكز التسوق



## رحلة قديمة وحديثة

اسطنبول يجمع بين التاريخ الرائع والثقافة الحديثة على أكمل وجه. في عام 2010 ، أصبحت المدينة عاصمة الثقافة الأوروبية. اسطنبول الآن أحد مواقع التراث العالمي لليونسكو. في المدينة حيث تتعكس القوام الآسيوية والأوروبية. العناصر الغامضة والتاريخية والعتيقة والحديثة هي مزيج. ليس فقط انسجام التاريخ الغني ، ولكن أيضا الأنشطة الفنية النشطة طوال العام هو عنصر آخر يجعل اسطنبول خاصة.

## أشهر بالإيقاع

في اسطنبول ، تقدم المتاحف رحلة من الحضارات القديمة إلى الفن المعاصر مع مجموعات من الفن الكلاسيكي الكلاسيكي. العديد من دور السينما وقاعات الحفلات الموسيقية دليل على حيوية الحياة الاجتماعية للمدينة. بالإضافة إلى كل ذلك ، فإن الاحتفالات والحفلات الموسيقية وعروض الشوارع والعروض المختلفة في المدينة تجعل الزوار أكثر متعة.

## تذوق الأنواع الفريدة من المطبخ التركي

عندما يتعلق الأمر بمطبخ رائع ومطاعم ، فإن جولة العالم ستعطيك أكثر من كافية. أفضل الأسواق والمخابز والأشفاك الحلوة ومحلات المطابخ ودروس الطبخ في انتظارك في اسطنبول. إذا كنت مغرمًا بالذوق وتحب السفر ، فأنت بلا شك تبحث عن إحدى وجهات الطعام الرائدة في العالم ، اسطنبول. ووفقًا لموقع جورنال جورنال ، تحتل اسطنبول المرتبة الرابعة بين أفضل المأكولات في العالم. عند الانتهاء من التسوق ، حان الوقت للاسترخاء وتذوق النكهات اللذيذة من المطبخ التركي. احصل على استعداد للدخول السريع إلى عالم الطعام المعوي في اسطنبول مع إطلالة رائعة على مضيق البوسفور. ندعوك لتذوق توليف النكهات الحديثة والتقليدية التي لا تقتصر على ثقافة الكباب والأسماك.

882 قاعة سينما  
هيئة الإحصائيات التركية - 2017



227 مسرح  
هيئة الإحصائيات التركية - 2017



80 متحف  
مديرية الثقافة والسياحة للولاية - 2018



رابع الذم مطبخ في العالم  
سينيز جورنال - 2018



معدل الزيادة السنوية في عدد السواح القادمين إلى اسطنبول بين سنوات 2017-2018: 24%  
مديرية الثقافة والسياحة للولاية - 2018



سعة الأسرة في المستشفيات: 36 ألف  
وزارة الصحة - 2016



238 مستشفى  
وزارة الصحة - 2016



### السياحة الصحية

حوالي 13 مليون سائح كل عام يفضلون اسطنبول ليس فقط للثقافة والترفيه ولكن أيضا لأسباب عديدة أخرى. كل عام مئات الآلاف من المرضى الأجانب، وخاصة اسطنبول، غير أن يسافر إلى تركيا للعلاج. 238 مستشفى بسعة 36 ألف سرير في اسطنبول بما في ذلك البنية التحتية الطبية، من جراحة العيون وعلاج الأسنان والجراحة التجميلية يقدم العديد من الإمكانيات لزرع الشعر يمكن أن يستفيد المرضى.

### المستشفيات العالمية الشهيرة المعتمدة

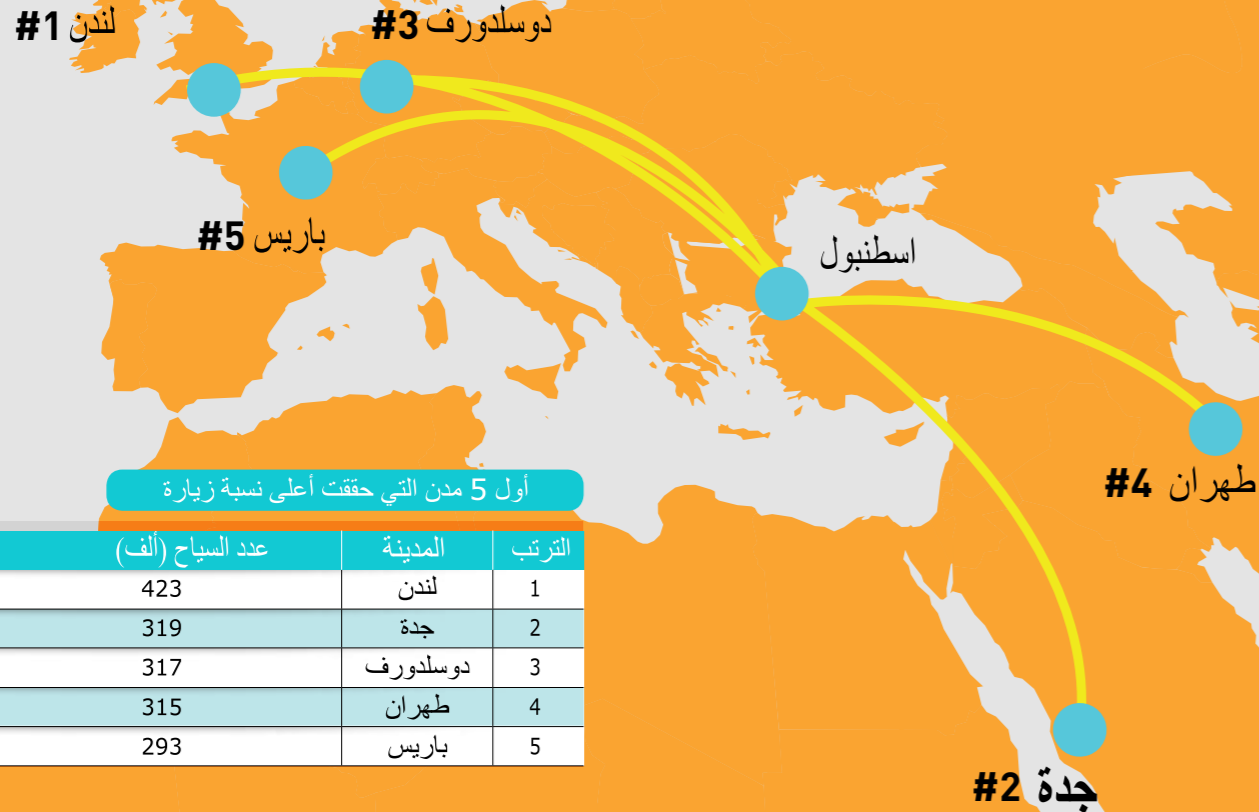
تتطلب عملية الاعتماد عملية طويلة وصعبة للغاية. يتم تنفيذ الدراسات التحضيرية والأداء والتقدم لتلبية المعايير المطلوبة للاعتماد. في السنوات الأخيرة ، ازداد عدد المستشفيات المعتمدة في اسطنبول بشكل ملحوظ. 29 مستشفى موجودة في اسطنبول تقابل 3% من مراكز الرعاية الصحية المعتمدة من قبل اللجنة الدولية المشتركة في جميع أنحاء العالم. لحظات لا تقدر بثمن في المدينة الأبدية...

تقدم اسطنبول لزائريها وسط طبيعي وتاريخي بكر و أطعمة وترفيهها ليليا من الطرز الرفيع، وفنادق فاخرة ومراكز متميزة لا مثيل لها. كما تجذب المدينة إليها، كما يجذب المغناطيس الحديد، السياح الباحثين عن محطات سياحية بديلة. تحافظ المدينة على مدر العام على حيويتها وتوجهها بجوانبها السياحية المتنوعة. يمكنكم الحصول على العديد من الخيارات التي تنتظركم في مكان واحد، فمن الأنشطة التي تنتظر الاكتشاف: الفعاليات الثقافية والاجتماعية، جولات السفن واليخوت، الخدمات الصحية، الجولف،تنوع الأديان ، الرياضة والمزيد.

### مراكز وزارة الصحة المعتمدة من اللجنة المشتركة الدولية

العالم	تركيا	اسطنبول
1041	46	29

المصدر: اللجنة المشتركة الدولية - 208



## أول 5 مدن ترسل أكثر زوار إلى اسطنبول



سعة إقامة و 112 ألف سرير  
وزارة السياحة والثقافة -2018



100 فندق 5 نجوم نشط و 28 فندق قيد الإنشاء  
وزارة السياحة والثقافة -2018



ثالث وجهة الأكثر زيارة في أوروبا  
مسافر كراد -2018

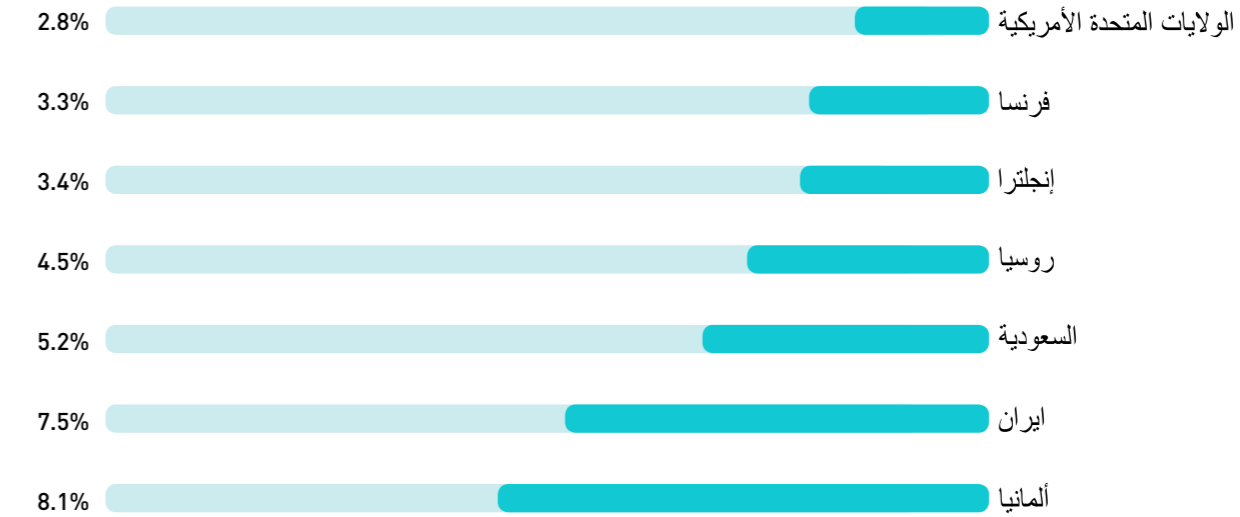


13.4 مليون سائح  
مسافر كراد -2018

**أسرع وجهة نموًا في أوروبا**  
يقيس مؤشر مدن السياحة العالمية ، الذي أنشأته ماستركارد ، إحصاءات مثل كيفية ارتباط 132 من أهم مدن العالم عن طريق الجو ، وعدد الزوار الدوليين القادمين من كل مدينة إلى كل من هذه المدن ، ومقدار ما ينفقه الزوار على زيارتهم. على الرغم من الاضطرابات والشكوك العالمية في السنوات الأخيرة ، تعد اسطنبول من بين أكبر عشر مدن سياحية على مستوى عالمي. إذا حافظ عدد الزائرين الدوليين في باريس واسطنبول على الاتجاه التصاعدي اليوم ، فإن اسطنبول هي الأكثر زيارة في أوروبا من خلال تركها وراء باريس في 4 سنوات.

**ستكون المدينة الثانية.**  
حقيقة أن اسطنبول مدينة حيوية يمكن أن تستوعب التاريخ والحداثة معاً هي السبب الرئيسي الذي يجعل السياح يفضلون اسطنبول. تضم المدينة العديد من المساجد التاريخية والمعالم الأثرية والعديد من الفنادق والمطاعم البوتيك العصرية. عشاق الطعام والفن والأزياء ، اسطنبول هي واحدة من المدن الرائدة في العالم مع تنوعها السياحي والسياحي. مع قدرة 112,000 سريراً ، اسطنبول مستعدة لاستقبال المزيد من السياح من جميع أنحاء العالم.

#### الدول التي يقدم إليها معظم السياح



المصدر: مديرية الثقافة و السياحة للولاية، ايلول-2018



### التناغم الفريد بين التاريخ والطبيعة

جذب جمال اسطنبول الفريد الناس من جميع أنحاء العالم من الماضي إلى الحاضر. في كل عام ، يزور أكثر من 13 ملايين سائح أجنبي ألمانيا وإنجلترا والولايات المتحدة وروسيا. يستمد قطاع السياحة التنافسي في اسطنبول قوته من المزيج الفريد من هيكله التاريخي والعالمي وتنوع الجمال الطبيعي.

في اسطنبول ، يعيش الناس من مختلف المجموعات العرقية والديانات معاً في ونام. بطريقة ما ، يساهم هذا التناقض أيضاً في تنوع المدينة. يرافق ناطحات السحاب التي تطل على مضيق البوسفور فنادق خمس نجوم على بعد أمتار قليلة من المباني القديمة. في عام 2018 ، زار 13.4 مليون سائح اسطنبول وساهم قطاع السياحة في المدينة مساهمة كبيرة في الاقتصاد التركي.

### أماكن غير عادية

اسطنبول هي مدينة سحرية تقدم أكثر مما تتخيل لأسلوب حياتك. اسطنبول في نقطة التقاء الثقافات المختلفة. من القصر العثماني الخزانة، لمشاهدة معالم المدينة والأماكن التاريخية من الإقامة في الحلق، مع الشرق والغرب لتلبية مجموعة واسعة من أماكن التاريخية والحديثة المطبخ ينتظر.

إن مركز المؤتمرات الرائد في العالم ، اسطنبول على استعداد لإعطائك تجربة لا تُنسى لحفل عشاء أو أي مناسبة اجتماعية. اسطنبول هي المدينة المثالية في العالم لأن ضيوفك لديهم تجربة نهم.

### عاصمة الرياضة

أصدر اليوفا إعلانين مهمين في عام 2018. الأول هو نهائي كأس السوبر الأوروبي لعام 2019 ، والآخر هو إعلان المدن والملاعب لاستضافة نهائي دوري أبطال أوروبا عام 2020. نتيجة للإعلانات المقدمة ، استضافت اسطنبول اثنين من أهم الأحداث الرياضية في العالم. فودافون بارك، نهائي يوفا لكأس السوبر 2018؛ يستضيف استاد أتاتورك الأولمبي نهائي دوري أبطال أوروبا اليوفا لعام 2020.

ستاد أتاتورك للأولمبيات سوف يستضيف نهائي بطولة أبطال الفيفا لسنة 2020!



بارك فودافون سوف يستضيف نهائي كأس الممتاز لإيوفا لسنة 2019!



تاسع أكبر مدينة في أوروبا في سياحة المؤتمرات (اتحاد المؤتمرات والاجتماعات الدولية - 2018)



308 ألف مشارك سنويا بين سنوات 2013-2017 (اتحاد المؤتمرات والاجتماعات الدولية - 2018)





### جودة الحياة

مستوى المعيشة ونوعية المدن هو متغير مهم يعتبر من حيث كل من أرباب العمل والموظفين. في الوقت الذي تنتقل فيه اسطنبول من أزمة اقتصادية عالمية إلى عملية انتعاش ، فإنها تحول نفسها إلى مدينة نابضة بالحياة وديناميكية ذات خلفية ثقافية تخلق العديد من الفرص. قام استطلاع أجرته صحيفة "فاينانشيال تايمز" ، إحدى الصحف الإخبارية الرائدة في العالم ، باختيار اسطنبول ولندن ونيويورك باعتبارها أكثر المدن قابلية للعيش في العالم.

هناك مؤشر آخر لمعدلات الجريمة في المدن ينشره نومبيو. يعد مؤشر الجريمة تنبؤًا عامًا بمستوى الجريمة المرتكبة في مدينة أو بلد معين. ووفقًا لنومبيو ، التي تعد أكبر قاعدة بيانات تم إنشاؤها من خلال مساهمات المستخدمين للمدن والبلدان في جميع أنحاء العالم ، فإن إسطنبول هي واحدة من أكثر المدن العالمية أمانًا ، تاركة وراءها روما وواشنطن العاصمة وباريس ودبلن.

### مستوى الأمل الكبير

على مدى العشرين عاما الماضية، حققت تركيا تقدما كبيرا نحو تحسين نوعية الحياة. إنها أداة مهمة في تحقيق مستويات معيشة عالية ، حتى لو لم تكن قادرة على شراء المال. الدخل المتاح متوسط صافي المنزلية تعديل نصيب الفرد في تركيا اسطنبول هو أعلى من المتوسط، مع وجود فرق كبير.

يتمتع الشباب في اسطنبول بمستوى أعلى بكثير من الأمل بنسبة 79% من نظرائهم العالميين.

اسطنبول المدينة الآمنة!  
المدينة 109 العالمية التي وجد فيها أقل جرائم  
وفق مؤشر الجرائم  
نومبيو - 2018



اسطنبول المدينة المتسمة!  
في الترتيب 106 لمؤشر تلوث البيئة العالمي  
نومبيو - 2018



إفضل سادس عشر مدينة في العالم  
سي إن تريفيلر - 2017



ثاني مدينة عالمية من ناحية جاذبية الحياة الليلية  
سينيتر جورنال - 2018



25 في الترتيب العالمي للمدن العالمية  
آ تي كيماي - 2017 آ تي كيماي - 2017



#### روح العالمية اسطنبول

تقع اسطنبول في النقطة التي يلتقي فيها الشرق والغرب ، وتجمع بين الأماكن الرائعة في المدينة ، بالإضافة إلى الثقافات والأديان. قبل بيزنطة والقسطنطينية كما تزايد حاضرة في جميع أنحاء انقاض المدينة وجدت انتشار الجسم، سواء الشهير مسجد آيا صوفيا في كل تاريخ الكنيسة التي قام بها المهمة.

سربت التاريخ من كل شارع ، اسطنبول هي مدينة القرن الحادي والعشرين التي تجمع بين الآثار الخالدة مع الأماكن السياحية المعاصرة وورش التصميم. وتعتبر أيضا كمدينة حديثة ترضي زوارها بمقاهيها وأنديةها. في ضوء كل هذه الحقائق ، تم تسمية اسطنبول بالمدينة العالمية التاسعة في العالم من قبل مجلة Ultimate City Guides.

#### العالمية وإمكانية العيش

*المدينة الأكثر اكتظاظا بالسكان في تركيا والحديث، والحزب في كل من آسيا وأوروبا: اسطنبول*

عندما تخرج الأنوار وتغفو ، يتم إحياء المدن بالحياة الليلية المثيرة والحيوية. يمكنك زيارة اسطنبول وتجربة مليئة بالمرح والإثارة مع الحياة الليلية الفريدة. ميدان تقسيم العالم الشهير، واستكشاف وقتا ممتعا مع بعض من ملهي إيلي الأكثر ازدحاما أمريكا وأوروبا، لقاء مع كثير من الناس من مختلف البلدان، وخاصة في الشرق الأوسط وآسيا. مع الحياة الليلية النابضة بالحياة ، احتلت اسطنبول المرتبة الثانية في العالم من قبل مجلة The Cities Journal ، الحياة الليلية الأكثر حيوية في العالم.

أي تي كبرني ، وفقاً لمؤشر المدينة العالمية لعام 2017 ؛ العاصمة التجارية لتركيا اسطنبول، مع ثقافة الإمبراطورية الغنية والاختلافات بين الشرق ويمزج خبرة إدارية واسعة في الحياة السياسية التي تربط الغرب، استعادت سمعتها كمركز تجاري وثقافي النشاط ومقارنة بالعام 2012 أرقام في أوروبا، 37 في المركز الـ25، وارتفاع قدم قفزة كبيرة



عدد الأجانب المقيمين في اسطنبول: 382 ألف  
المديرية العامة لإدارة الهجرة - نوفمبر 2018



خامس أكبر مدينة حصلت على أكثر هاشتاقات في العالم:  
اسطنبول  
الإنستقرام 2019



المدينة الثالثة عشر التي حصلت على أكثر هاشتاقات في وسائل التواصل الإجتماعية الرائدة في العالم: اسطنبول  
ستاتيسا - 2018



#### ستحب هذا المكان!

كما أكد المستشار رحلة ، اسطنبول، مع المساجد والبازارات والحمامات التركية ، ستعمل من أجل سعادتك طوال رحلتك: من ناحية ستشاهد الهندسة المعمارية المذهلة ومن ناحية أخرى سعادة ودودة حوارية. يمكنك أن تبدأ رحلتك مع المسجد الأزرق الرائع ، والذي يمكن رؤيته من العديد من نقاط المدينة. بعد نزهة قصيرة على جسر جالاتا ، من المستحسن زيارة حديقة مينياتورك لمشاهدة الأعمال المصغرة. يحتوي البازار الكبير على آلاف المحلات التجارية وينتظر كثر التوابل ورائحة الفاكهة.

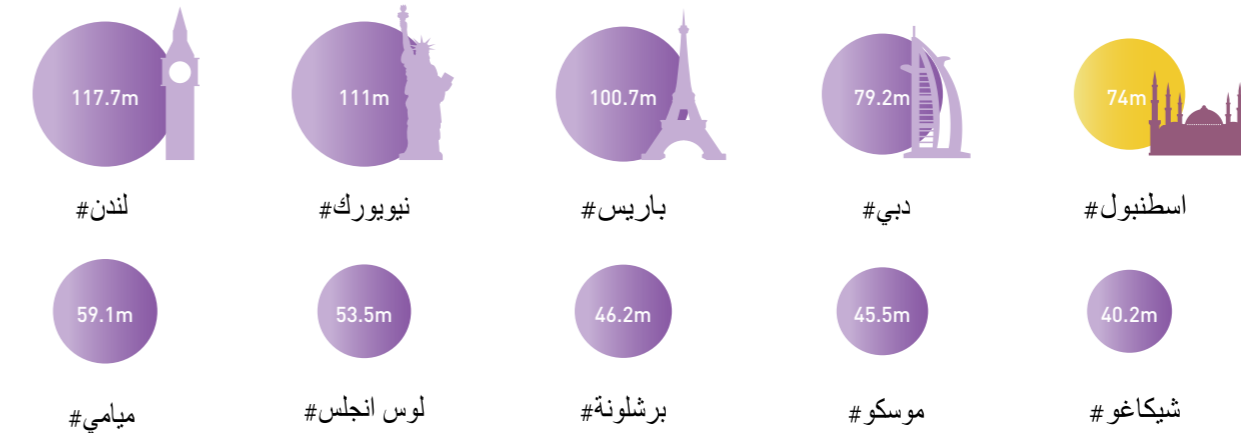
#### أساليب الحياة المختلفة في اسطنبول

اسطنبول هي واحدة من أكبر المدن في العالم. بغض النظر عن البلد وتفضيله ، فإنه يوفر مجموعة واسعة من المرافق للجميع. وفقا لموقع تركيا الصفحة الرئيسية. تقدم اسطنبول مجموعة واسعة من التسهيلات للسياح المحليين والأجانب ، سواء بميزانية محدودة أو توقعات فاخرة ، بحيث يمكنهم تلبية جميع التوقعات بسهولة. اسطنبول؛ الحياة الليلية ممتعة ، والعديد من أماكن التسوق ، المطبخ العالمي والتركي هو في انتظاركم مع عدد لا يحصى من المطاعم.

#### خامس أكبر مدينة حصلت على هاشتاق في العالم!

وفقاً للبيانات الصادرة عن ستاتيسا في عام 2019 ، يتم تصنيف المدن الأكثر شعبية حول إنستغرام وفقاً لعدد علامات التصنيف. أما بالنسبة للفترة التي تم قياسها ، اسطنبول ؛ لقد كانت المدينة الخامسة الأكثر شعبية على إنستغرام بأكثر من 74 مليون موضوع في هاشجتج.

#### المدن الحاصلة على أكثر هاشتاقات في إنستغرام



المصدر: الإنستقرام -2019

## التمويل

الهدف العالى: "مشروع مركز اسطنبول الدولي للتمويل"

التطلعات: "أن تصبح اسطنبول في البداية مركز مالي إقليمي، وفي النهاية مركز مالي عالمي"

يهدف مشروع مركز اسطنبول الدولي للتمويل من خلال تطلعاته "أن تصبح اسطنبول في البداية مركز مالي إقليمي، وفي النهاية مركز مالي عالمي"؛ المساعدة في إنشاء بنية تحتية تشغيلية وفقا للمعايير الدولية، زيادة التنوع المالي للمنتجات والخدمات، تبسيط وتنشيط النظام الضريبي، تحسين وسط التنظيم والأشراف، تعزيز إمكانات البنية التحتية المادية والتكنولوجية، تأسيس بنية تحتية تعليمية تلبي متطلبات الموارد البشرية المؤهلة، وإنشاء هيكل تنظيمي من شأنه أن يوفر إمكانية التعريف والمتابعة على نطاق عالمي.

تم نشر تعميم رئاسة الوزراء حول الهيكلية الإدارية لمركز التمويل الدولي في اسطنبول في الجريدة الرسمية بتاريخ 1 مايو 2010 وفي الهيكلية الإدارية الرسمية، تم تحديد ستة مكونات برنامجية يتوجب تحسينها من خلال لجان عمل مختلفة. من بين المساهمين المهمين لمركز اسطنبول الدولي للتمويل في هذا الهيكل الإداري؛ يوجد وزارة التنمية،

مجلس الأسواق الرأسمالية في تركيا، وزارة العمل، بلدية اسطنبول الكبرى، بورصة اسطنبول ووزارة التعليم الوطني. كما أن وكالة اسطنبول للتنمية، دخلت في شراكة تضامنية مع بورصة اسطنبول وقدمت المساعدة الفنية للمكون الخامس من مشروع مركز اسطنبول الدولي للتمويل لتعزيز البنية التحتية التكنولوجية في المنطقة



تصنف بورصة اسطنبول إلى  
خمس فئات أساسية



سوق سندات  
الأسهم



سوق المؤسسات  
النامية



سوق أدوات القرض



سوق المشتقات  
المالية  
(VIOP)



سوق المعادن  
النقيسة والأحجار  
الكريمة

المؤسسات المالية الشهيرة عالميا تختار اسطنبول كمقر لها

تتمتع تركيا التي تخطو خطوات ثابتة للحصول على عضوية الاتحاد الأوروبي، بحجم اقتصادي مهم لمنطقة الشرق الأوسط، آسيا الوسطى، شمال افريقيا وأوروبا الشرقية بحكم موقعها الاقليمي والاستراتيجي. حيث يوجد للمؤسسة المالية الدولية التي تعتبر الذراع المالي للبنك الدولي، أكبر مكتب لها (خارج

واشنطن) في مدينة اسطنبول. حيث تقوم من خلال هذا الفرع، بإدارة أعمالها التجارية مع أكثر من 05 دولة في شرق وجنوب أوروبا والشرق الأوسط وشمال افريقيا. وهذا الأمر الذي يمنح اسطنبول لجميع الموارد المالية في المنطقة وإعادة توجيهها هاما القدرة على أن تصبح مركزا إلى المناطق المذكورة أعلاه.



بورصة اسطنبول اظهرت نمو بمعدل 48% في سنة 2017.



سوق سندات الأسهم الثاني الذي أظهر نأفضل أداء في العالم سي ان ان المالية: 2017



حجم معاملات بورصة اسطنبول: 1.9 ترليون دولار أمريكي بورصة اسطنبول: 2017



#### بورصة اسطنبول

تجمع بورصة اسطنبول جميع البورصات العاملة في العاصمة التركية وأسواق المال تحت سقف واحد. بورصة اسطنبول لتعكس إمكانيات تركيا من حيث القيمة السوقية للتبادل الحر وتهدف إلى أن تكون الرائدة في السوق.

#### مؤسسة ناشئة: BIST

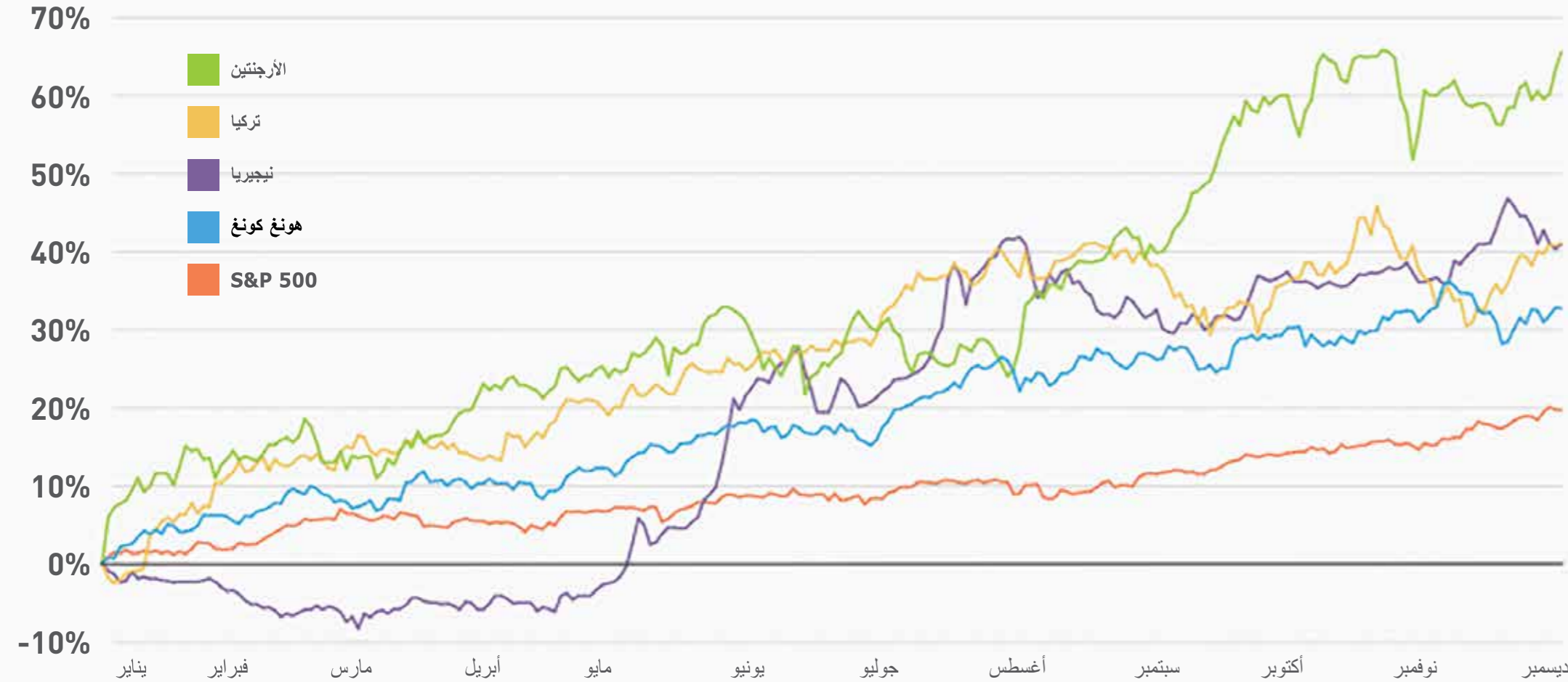
وفقاً لمؤشر **S & P Dow Jones**؛ ارتفعت قيمة الشركات المتداولة علناً في أسواق الأسهم العالمية بمقدار **12.4** ترليون دولار أمريكي في عام **2017**، بما في ذلك أرباح الأسهم. عدد من الأسواق، بما في ذلك بورصة اسطنبول، أدائها فوق الولايات المتحدة.

ارتفعت بورصة اسطنبول بنسبة **48%** في عام **2017** مع تنفيذ برنامج ضمان الائتمان، والذي يشجع الحكومة على تخفيض الضرائب المؤقتة وإقراض البنوك للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. بالإضافة إلى ذلك، ارتفع نمو الناتج المحلي الإجمالي إلى **7.2** في المئة وأصبح واحداً من أفضل الاقتصادات أداء في العالم.

#### بورصة اسطنبول في بورصة ناسداك

تم توقيع اتفاقية شراكة بين ناسداك وبورصة اسطنبول، بهدف تعزيز مكانة اسطنبول كمركز إقليمي وتوسيع الحضور العالمي لبورصة اسطنبول. بورصة اسطنبول وسيتم دمج **NASDAQ** وتشغيله مع تقنيات السوق العالمية في جميع أنواع الأصول، بما في ذلك التجارة والمقايضة ومراقبة السوق وإدارة المخاطر عقود الطاقة. بالإضافة إلى ذلك، سوف تتعاون المؤسسات بنشاط في المنطقة. هذه الشراكة الاستراتيجية، التي ستفيد كل من الشركات الأعضاء والعملاء في كلا البورصتين، تدل على اتفاق طويل الأجل.

المصدر: سي ان ان المالية: 2017  
ملاحظة: تم الأخذ بعين الاعتبار للأداء بتاريخ 20 ديسمبر 2017



## أداء البورصات العالمية 2017



نجحت تركيا في السنوات العشرة الأخيرة بالتغلب على دورات الإرتفاع والإنخفاض المفاجئ التي كانت تعاني منها في الماضي، حيث أشار تقرير تركيا للأعمال بأن البنوك بتطوير عدد كبير من الأدوات والخدمات لصالح المستثمرين المحليين والأجانب على حد سواء بأسعار فائدة منخفضة وتنافسية.

وأشارت الإحصاءات إلى أن عدد العاملين في قطاع الخدمات المالي في اسطنبول هو 85 ألف شخص. فضلاً عن أن هذه القوى العاملة المشكلة من أناس تتمتع بمستوى تعليمي ووالء عالي، فإن نوعية الحياة والمعيشة في اسطنبول ساهمت في جعل سرعة الإلتحاق بالعمل وتركه منخفضة. ساهم النظام الضريبي القوي والمتنوع والمتميز، في جعل قطاع الخدمات المالية في اسطنبول في حالة تنافسية للغاية. عالية على ذلك؛ تعتبر الأنشطة التي تم القيام بها في مجال الخدمات البنكية، التأمين، صناديق المعاشات التقاعدية والمؤسسات المالية الدولية واستثمارات رأس المال الخطر وغيرها من المجالات، بمثابة أنشطة ذات مستوى عالي للغاية من ناحية التنافسية.

#### النظام الأيكولوجي المالي القوي

أثبت النظام المصرفي التركي قوته ومرونته مقابل الأزمة المالية التي واجهتها أوروبا. بفضل التدابير الاحتياطية التي قامت هيئة التنظيم والرقابة المصرفية في تركيا، أصبح النظام المصرفي التركي موضع حسد واهتمام من قبل العديد من الدول الأوروبية. في الوقت الذي عانت فيه الأنظمة الاقتصادية المتقدمة معاناة شديدة من الأزمة المالية العالمية، قامت وكالات التصنيف والإتحاد الأوروبي وصندوق النقد الدولي وغيرها من المؤسسات ذات الشهرة العالمية، بإصدار تقرير تؤيد فيه سلامة وقو النظام المصرفي التركي. من ناحية أخرى؛ لم تحتاج البنوك العاملة في اسطنبول في تلك الفترة ألي برنامج إنقاذ يتم وضعه قيد التنفيذ من قبل الحكومة المركزية. بالإضافة إلى ذلك؛ توصل احتياطي رأس المال القوية ونسب السيولة توفير الدعم اللازم لهم.

ضمن هذا الإطار سوف يواصل القطاع المالي الذي ضمن تجميع الموارد وتوزيعها بشكل فعال والذي يضم ضمن بنيته العديد من القطاعات الفرعية المتكاملة مع الأسواق العالمية والقادرة على إنتاج منتجات / خدمات ذات قيمة عالية، دوره في أن يكون القوة الدافعة للاقتصاد في السنوات المقبلة على النحو المنصوص عليه في استراتيجية وخطة العمل لمركز اسطنبول المالي الدولي.

يقوم 47 مصرف محلي & دولي في اسطنبول بتقديم خدماته (اتحاد البنوك التركية -) 2018



2.816 فرع بنكي (اتحاد البنوك التركية -) 2018



83 ألف عامل في قطاع الخدمات البنكية (اتحاد البنوك التركية -) 2017



203 مليار مودعات إيداع (اتحاد البنوك التركية -) 2017





#### جسر يافوز سلطان سليم

جسر يافوز سلطان سليم، هو جسر معلق يقع في الطرف الشمالي من مضيق البسفور والجسرين الآخرين في اسطنبول. ويعتبر الجسر جزء من مشروع "طريق شمال مرمر السريع" الذي يبلغ طوله 260 كيلومتر والذي يمتد نحو الشمال دون المرور بالمناطق الحضرية من اسطنبول من خلال ربطه منطقة سيليفري في الغرب ومنطقة هندك في الشرق. يعتبر جسر يافوز سلطان سليم الذي تم الانتهاء منه في عام 2016 والذي بلغت تكلفته التقديرية 2,5 مليار دولار أمريكي، أطول جسر يوجد فيه طريق سريع ومنظومة سكة حديدية في العالم والجسر التاسع في العالم من ناحية الطول بين الجسور المعل

#### جالاتا بورت

ضمن إطار الاستثمارات في قطاع السياحة، تكمن الغاية من مشروع جالاتا بورت في تحقيق ثلاثة أهداف أساسية وهي؛ زيادة مكانة واعتبار الميناء والاستفادة من إمكانيات السياحة في اسطنبول، جعل اسطنبول محطة ذات أهمية لسفن الركاب وتمكين المواطنين من الوصول إلى هذه المنطقة والمناطق التاريخية من خلال القيام بأعمال تنظيم البيئة في المناطق المحيطة بها. يتألف جالاتا بورت من ساحة مشروع بمساحة 112.147 م<sup>2</sup> مؤلفة من ميناء طوافات بحرية، طرق، مناطق ترفيهية ومرافق اجتماعية وثقافية. وتشير نتائج الحسابات التي تم القيام بها إلى أن ميزانية هذا العمل الاستثمارية ستبلغ 1 مليار دولار أمريكي تقريباً.

#### مشروع النفق البحري العمالق في اسطنبول

اسطنبول في طريقها أن تكون مركزاً للمشاريع العملاقة الصديقة للبيئة

تم الموافقة من قبل بلدية اسطنبول الكبرى على مشروع نفق تحت البحر مؤلف من ثلاثة طوابق وتم الاعلان عن المشروع في الأيام الماضية من قبل رئيس الوزراء السيد أحمد داود أوغلو.

من المتوقع أن يساهم مشروع هذا النفق العمالق المؤلف من ثلاثة طوابق والبالغة تكلفته 3.5 مليار دولار أمريكي والذي سيربط كالمضفتين في اسطنبول تحت مستوى مضيق البسفور بخط سكة حديدية وبأثنين من الطرق البرية السريعة. فضلاً عن أن هذا النفق سوف يساهم في ربط جسر البسفور، جسر السلطان محمد الفاتح وجسر يافوز سلطان سليم ببعضهم البعض بمجرد الانتهاء منه.

وفي نفس الوقت، يتميز النفق المؤلف من ثلاثة طوابق بأنه مشروع صديق للبيئة. حيث أثبتت نتائج الحسابات التي تم القيام بها بأن المشروع سوف يكون له الفضل في تخفيض استهلاك المحروقات بما يقارب 54 مليون لتر سنوياً وتقليل انبعاثات الكربون بمقدار 175 طن في السنة. وفي نفس الوقت، لن يكون للمشروع أي تأثيرات مضرة بمظهر المدينة.



مشروع جالاتا بورت يتم تأسيسه على قطعة أرض بمساحة 112.147 متر مربع.



التوفير مع نفق مضيق اسطنبول:  
54مليون لتر وقود سنوياً  
175مليون امتصاص الكربون سنوياً

## مطار اسطنبول: اكتملت المرحلة 1!

6مسارات و 16 ممرًا و 4 محطات اتصال مع نظام السكك الحديدية و 181 طائرة في جميع المحطات و 6.5 مليون متر مربع مع 271 موقفًا للطائرات و 3 مباني صيانة و 8 أبراج مراقبة جوية وحوالي 70.000 موقف سيارات للسيارات يجري بناء مطار اسطنبول الجديد ، الذي يتكون من عيادة وفنادق ومركز مؤتمرات ومرافق لإعادة التدوير والتخلص من النفايات ، على مساحة 7659 هكتارًا في المنطقة الشمالية الغربية من إسطنبول وبعد الانتهاء من المشروع ، سيكون

أكبر مطار في العالم بقدرة استيعاب 150 مليون مسافر .من المخطط أن يتم الانتهاء من المطار على ثلاث مراحل .عندما يتم الانتهاء من المرحلة الأولى من المشروع ، من المتوقع أن يخلق أكثر من 100.000 وظيفة إضافية في سوق العمل.

أكبر مطار في العالم

مطار اسطنبول الجديد:  
سعة 150 مسافر في السنةطول نفق أوراسيا:  
14.6 كم

## قناة اسطنبول

يعتبر المشروع المؤلف من ممر مائي اصطناعي يفصل الجانب الأوروبي من اسطنبول إلى قسمين ويشكل جزيرة تربط الجانب الأوروبي بالجانب الآسيوي، هو أحد المشاريع العملاقة والأكثر طموحاً في تاريخ تركيا. فضال عن أن القناة البالغ عمقها 25 متر، عرضها 150 متر وطولها 50 – 45 كيلومتر، سوف يكون لها الفضل في ربط بحر مرمرا بالبحر الأسود. من بين الغايات التي تكمن وراء إنشاء هذه القناة، هي توجيه حركة الناقلات في مضيق البسفور إلى قناة اسطنبول والتغلب أيضا على المخاطر التي تتسبب بها ناقلات البضائع التي تحمل مواد خطيرة خلال عبورها مضيق البسفور يوميا.





## البنية التحتية المتطورة

المدينة، هي واحدة من أشكال الحضارة الإنسانية الرفيعة المستوى. لهذا السبب، تتميز العالقة العميقة بين البنية التحتية والحياة الحضرية، بميزة تحويلية غير قابلة للتجزئة. حيث أن هذه العالقة، تساهم في ازدهار الإثراء الاجتماعي وبالتالي جعل نوعية الحياة أكثر جودة. في تقرير مدن الفرص الذي تم إعداده من قبل برايس ووتر هاوس كوبرز، تم الإشارة إلى أن اسطنبول بحاجة إلى المزيد من المستشفيات والمجمعات السكنية والمطارات وغيرها من المنشآت وذلك انطلاقاً من كونها واحدة من المدن الأكثر ديناميكية في العالم. عند الأخذ بعين الاعتبار بأنه سوف يكون زيادة مطلقة في الطلبات المتعلقة بالمستقبل، لتبين أن المدن البارزة باستمرار في مختلف مجالات البنية التحتية هي المدن الناشئة الكبرى مثل مدينة اسطنبول، شانغهاي، بكين وساو باولو.

بفضل الارتفاع المستمر في قطاع العقارات وخصوصاً في السنوات العشرة الأخيرة، ظهر للعيان العبد من المشاريع العملاقة في اسطنبول والمناطق المجاورة لها. وأخيراً بدأ مرمره راي وهو خط السكة الحديدية الذي يمتد عبر مضيق البسفور في اسطنبول، في تقديم خدماته في العام الماضي. كما أنه تم الانتهاء أيضاً من مشروع قطار اسطنبول – أنقرة العالي السرعة. ويمكننا إدراج المشاريع الأخرى قيد التنفيذ بالشكل التالي:

### نفق أوراسيا

لأول مرة، تم ربط آسيا وأوروبا بخط طريق بري تحت البحر.

مشروع نفق أوراسيا الذي تم رمي الأساس له في عام 2011) مشروع المعبر الطريق البري الأنطوبي لمضيق البسفور في اسطنبول(، يربط القارة الآسيوية والأوروبية ببعضها البعض بطريق بري يمر من تحت البحر.

في الحين الذي يساعد فيه النفق التي وصلت تكلفته إلى ما يقارب 1.5 مليار دولار أمريكي، على توفر الخدمة على طول الطريق الواصل بين قيزيل جشمة –كوزتبه ذات الحركة المرورية الأكثر كثافة في اسطنبول، يغطي ما مجموعه 14.6 كيلومتر. تم توفير انفراج كبير في الحركة المرورية للسيارات من خلال أعمال تحسين – توسيع معبر النفق والطريق. بفضل ذلك، وفي الحين الذي ساهم فيه هذا الخط المعروف بالحركة المرورية الكثيفة للغاية، بتخفيض مدة السفر على هذا الخط من 100 دقيقة إلى 15 دقيقة، ساهم في نفس الوقت في توفير امتياز سفر آمن ومرح. كما ساهم النفق في الحد من التلوث البيئي والضجيج في المدينة.





متوسط العمر : 30  
الأكثر شباباً في أوروبا



71% من عدد السكان، في مجموعة القوى العاملة



61 جامعة  
(مجلس التعليم العالي – 2017)



مقياس الجامعات الرائدة والتجديدية: 14 جامعة من  
اسطنبول بين 50 جامعة من الجامعات الأفضل.  
(المؤسسة التركية للبحوث العلمية والتكنولوجية –  
2017)



943 ألف طالب جامعي  
(مجلس التعليم العالي – 2018)



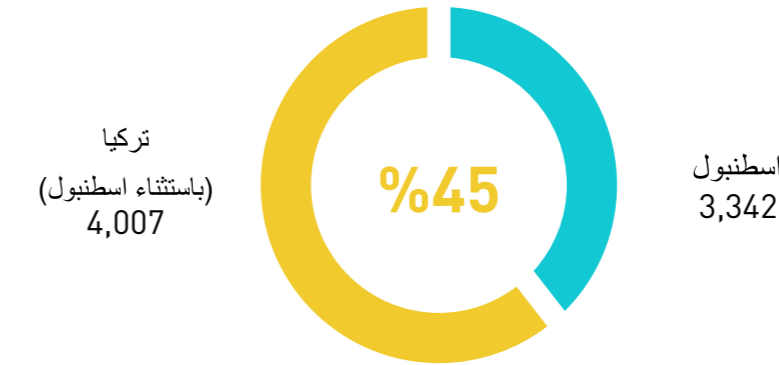
34 ألف أستاذ  
(مجلس التعليم العالي 2018)

## الابتكار، القوى العاملة والمواهب

### التكامل الأكاديمي

تساعد المؤسسات التعليمية، على تعزيز التنوع للعديد من الروابط والبرامج الثقافية القوية حالياً في اسطنبول. حيث أن هذه الروابط توفر المساهمة للمؤسسات والشركات المحلية من خلال زيادة التواصل بمهارات اللغات الأجنبية، زيادة الممارسات التجارية الخارجية، زيادة المهارات الدولية وفرص العمل الكامنة. تتمتع اسطنبول بمجموعة كبيرة من المهارات الشابة، المؤهلة والتي تجيد التحدث لدرجة كبيرة بأكثر من لغة. ومع استمرار المدينة في اجتذاب أعداد كبيرة من المهاجرين من الخارج بسبب أداها المشرق بعد الأزمة الاقتصادية العالمية، تنمو مجموعة المواهب في المهارات والتنوع. حيث أن المستثمرين في اسطنبول محظوظين من ناحية قدرتهم على الاستفادة من المواهب الإبداعية، كوسمبوليتية ومن القوى العاملة التي تحظى بمستوى تعليمي جيد. وتعمل الجامعات الممتازة وجودة الحياة الرائعة في اسطنبول، كمغناطيس يجذب العاملين إليه.

### طلبات براءات الإختراع



مصدر: معهد براءات الاختراع التركي – 2018

مدينة ذكية ذات قوى عاملة سريعة النمو في وسط مهيب

اسطنبول هي المدينة التي يمكنكم تحقيق أهدافكم المتعلقة بعملكم دون مواجهة مشاكل. أحد الوسائل التي يمكن من خلالها تحقيق هذه الأهداف تكمن في القوى العاملة المؤهلة، الذكية، الفعالة من حيث التكلفة، الديناميكية والحيوية من ناحية قدرتها على الاستفادة من قوة المعرفة. متوسط عمر السكان في مدينة اسطنبول صاحبة السكان الأصغر في أوروبا هو 31 عاماً، حيث أن نسبة 71% من عدد السكان ما تزال مشاركة في مجمع القوى العاملة. تقوم اسطنبول تتمتع اسطنبول صاحبة الكثافة السكانية الديناميكية البالغة 15 مليون نسبة حسب تعداد السكان، بسوق عمل قوي وكبير مؤلف من قوى عاملة بشرية مؤهلة وذات قدرة تنافسية مرنة وعالمية.

وقد شهد معدل البطالة في اسطنبول انخفاضاً مطرداً بعد الأزمة العالمية إلى 10,8% في عام 2018

الابتكار هو التراث الثقافي في اسطنبول

لعبت المؤسسات التعليمية العالية الجودة والتنوع الثقافي ونمط الحياة الملفت للانتباه في اسطنبول، دوراً فعالاً في تحويل المدينة إلى مركز معترف به دولياً من ناحية الموارد البشرية. يوجد في اسطنبول 890 ألف طالبة وطالبة يدرسون في 58 جامعة. وهذا يعني أن اسطنبول تستضيف ما يقارب من ثلث الجامعات التركية ونسبة العشر من الطلاب الجامعيين. كما أن الاستثمار في البحوث الأكاديمية أدى إلى زيادة سريعة في الوعي بحقوق الملكية الفكرية. حيث أن اسطنبول صاحبة الاقتصاد السريع النمو، لم تعد المدينة التابعة للآخرين فحسب، بل أصبحت واحدة من مراكز التكامل العالمية المتميزة بمدخراتها من المعرفة المتباينة.

الابتكار ليس مجرد ظاهرة فحسب في اسطنبول. فهو "تراث ثقافي كامل." "لأن اسطنبول تتمتع بماضي عريق مليء بالمفكرين الأحرار الذين لديهم حاجة قوية للتعبير عن أنفسهم والذين يسعون لفهم الآخرين الصعب فهمهم. عند مقارنة بالأرقام في عام 2000، يتبين أن عدد طلبات براءة الاختراع السنوية زادت بمقدار 23 ضعفاً. لهذا السبب؛ يمكن القول بطبيعة الحال بأن اسطنبول التي تحتل المرتبة الأولى من ناحية الطلبات المتعلقة ببراءات الاختراع، النماذج المفيدة، أسماء العلامات التجارية والنماذج الصناعية، هي المركز التكنولوجي في تركيا. حيث جميع طلبات الملكية الفكرية في تركيا، يتم تقديمها في اسطنبول.

الأولى في أوروبا من ناحية إنشاء التوظيف الازم لإستخدام المكاتب  
2014 - 2016 : 259.6 آلاف  
2017 - 2019 : 157.5 آلاف  
كوشمان & ويكفيلد - 2017



القوى العاملة : 6.6 مليون  
(مؤسسة الإحصاء التركية - 2017)



الترتيب 8 في أوروبا من ناحية رأس المال البشري ونمط الحياة  
(مجلة fDI-2018)



354 المعهد العالي المهني  
(مركز القياس، الاختيار والتعيين - 2018)



المركز التكنولوجي في تركيا المرتبة الأولى في حقوق الملكية الفكرية  
(معهد براءات الاختراع التركي - 2017)



العناصر الجاذبة: عشرة أسباب للاستثمار في اسطنبول

- الإقتصاد الأكبر و الأعتى والأكثر تنوعاً في تركيا والأولى في تأمين فرص الاستخدام
- السوق المحلي السريع النمو
- قطاع خاص ناضج و ديناميكي
- الدور الرائد في المنطقة
- وسط استثمار لبيرالي، أمن ومدعوم بالحوافز
- قوى عاملة فعالة عالية الجودة وفعالة من ناحية الجودة
- اقتصاد مؤسسة واتحاد جمركي مع دول الاتحاد الأوروبي
- بنية تحتية متطورة
- نظام ضريبي تنافسي

اسطنبول المليئة برجال الأعمال

تظهر تركيا للعديد من الشركات على أنها سوق سريع النمو. حيث أن اسطنبول المحرك القوي لهذا الإقتصاد المثير للدهشة، وذلك بفضل العديد من الأمكانات التي توفرها من ناحية التنوع وفرص الأعمال. ففي الوقت الذي كانت فيه المدن الأوروبية تكافح من أجل اجتياز الأزمة المالية العالمية الأخيرة والتعافي منها، حرصت اسطنبول على تنوع حافظة الاستثمار الأجنبي المباشر من خلال فتح شراعتها الفاق جديدة. في الفترة التي تلت الثمانينات من القرن الماضي، قررت اسطنبول تطوير اقتصادها من خلال تحويل التركيز بعيداً عن الصناعات التحويلية المنخفضة التكلفة إلى صناعات قائمة على المعرفة والخدمات ذات القيمة المضافة العالية من أجل مواكبة التطورات العالمية والحفاظ على قدرتها التنافسية كموقع للاستثمار.

طموحات كبيرة

وفقاً لما ورد في جريدة عالمية مستقلة ومشهورة، ليس من المستغرب أن تكون اسطنبول مليئة بالتناقضات كونها المدينة الوحيدة في العالم الممتدة فوق قارتين. مثلماً أن قصورها الفخمة وقبابها التاريخية تقف احتراماً للإمبراطوريات البيزنطية والعثمانية، تعتبر العاصمة المالية لتركيا محوراً عالمياً بفنادقها ذات التصميم المعماري، وبحياتها الليلية النابضة بالحياة وبفنونها المعاصرة والقوية. وقد تم تسليط الضوء على اسطنبول عندما أطلق عليها اسم "عاصمة الثقافة الأوروبية".

اسطنبول هي المكان الذي ينبض فيه قلب الإقتصاد التركي. حيث يمكنك العثور هنا على بورصة اسطنبول، مراكز أكبر الشركات التركية، فروع الشركات العالمية الكبرى مثل سيتي بنك و ميريل لينش بالإضافة إلى مصانع تصنيع الملابس، السجائر والسلع الصناعية.

#### المدن مراكز البدء الأكثر تنظورا

الترتيب	المدينة	توزيع حصة رأس المال لريادة الأعمال العالمية
1	جاكارتا	0.35%
2	دبي	0.18%
3	فيينا	0.17%
4	اسطنبول	0.16%
5	كوالا لامبور	0.13%
6	بانكوك	0.13%
7	وارسو	0.12%
8	أكوالاند	0.09%
9	ماكسيكو سيتي	0.08%
10	بوينس آيرس	0.08%

المصدر: روى 2017 - CB



## مدينة الفرص الجاذبة

خلال 15 عامًا الماضية ، شهد اقتصاد اسطنبول تحولاً هيكلياً سريعاً. بفضل الشبكات الدولية التي تعزز من رؤية متعددة الأوجه تتطور في الاقتصاد الحضري الحديث، تصعد تركيا اسطنبول. يتمتع اقتصاد المدينة بتنوع كبير بفضل العديد من القطاعات المبتكرة ، بما في ذلك المجموعات في القطاعات التي تولد قيمة مضافة عالية من المعلومات. مهدت صعود صناعات التكنولوجيا العالية الطريق للكثير من الشركات العالمية لنقل مقرها إلى اسطنبول. من اقتصاد موجه نحو إنتاجية تركز على الابتكار، والذي يهدف إلى اتخاذ اقتصاد تركيا من حيث النشاط التجاري أمر حيوي. مما لا شك فيه ، اسطنبول توفر فرصاً جذابة لرواد الأعمال.

لديها موقع استراتيجي بين الأسواق الأوروبية والشرق أوسطية والروسية والآسيوية. بفضل القوى العاملة الشابة والمتعلمة والمخاطرة ، هناك نظام إيكولوجي رائد في المدينة. ويدعم النظام البيئي لتنظيم المشاريع من قبل المستثمرين الملائكة والحكومة. جنباً إلى جنب مع أحدث الأنظمة في البرلمان ، تم القضاء على العديد من العقبات التي تواجه المستثمرين والشركات.

403.040 شركة مسجلة في غرفة التجارة  
(غرفة التجارة في اسطنبول - نيسان 2018)



50.155 شركة تم تأسيسها مجدداً  
(اتحاد الغرف والبورصات التركية - 2018)



أصبح قطاع العقارات الرائد بواسطة 34.933 شركة  
(غرفة التجارة في اسطنبول - نيسان 2018)



36.653 شركة بشراكات أجنبية  
(59% من تركيا)  
(وزارة الصناعة والتكنولوجيا - شباط 2018)



39% من الشركات الدولية تنشط في البيع بالجملة والتجزئة  
(وزارة الصناعة والتكنولوجيا - شباط 2017)



79 الف فرصة استخدام  
تم إحداثها من خلال  
الاستثمارات التي تم  
تحفيزها منذ عام 2015

عدد شهادات التشجيع  
المعطاة للمستثمرين  
الموجودين في  
اسطنبول هو 3.685

ميزانية الاستثمارات  
المحفزة منذ عام  
2015 هي 16  
مليار دولار أمريكي

المصدر: وزارة الصناعة والتكنولوجيا -2018

نسبة ضريبة  
المؤسسات  
22%

نسبة ضريبة  
الإيرادات  
%15 - %35



حجم التجارة الخارجية 206 مليار دولار  
(وزارة التجارة - 2018)



75 ألف شركة تقوم بالتجارة الخارجية  
(وزارة التجارة - 2018)



تركيا هي الدولة التي قفزت أكثر الدرجات وفق  
مؤشر القيام بالأعمال للبنك العالمي!  
من الترتيب 60 إلى الترتيب 143  
(البنك العالمي - 2018)



## اسطنبول: الآفاق الاقتصادية

### اقتصاد متماسك ومزدهر

في الحين الذي أدت فيه الأزمة المالية العالمية في أواخر العقد الأول من القرن الحادي والعشرين إلى وقوع انكماش اقتصادي لدرجة دفعت الكثيرون إلى وصفها بأنها فترة "ركود كبيرة". حيث أشارت إحصاءات صندوق النقد الدولي؛ إلى أنه في الحين الذي نما فيه الناتج الاقتصادي العالمي بمعدل 3.2% في السنة في فترة ما بين 1993 و 2007، تقلصت نسبة النمو إلى 2% في فترة ما بين 2008 و 2009. إلا أن وجهات النظر المتعلقة بالاقتصاد العالمي، تحجب التجارب المتميزة التي تركز محاورها الحقيقية على المدن الحضرية الكبيرة.

أما المناطق الحضرية التي تتكامل من الناحية الاقتصادية من خلال اندماج المدن، الضواحي والمناطق الريفية المحيطة مع بعضها البعض؛ فهي مراكز للنشاط الاقتصادي التي تحظى بقيمة عالية في دولتها وفي جميع أنحاء العالم. وحسب تقرير المؤسسة المسماة يورومونيتور انترناشيونال؛ اسطنبول، المركز التجاري والمالي لتركيا، مع زيادة متوسط الدخل المتاح للأسرة الواحدة في عام 2016 تساوى إنتاجية العمل (القيمة المضافة الإجمالية لكل موظف) إلى 38 ألف دولار أمريكي.

### معيان المعيشة الاقتصادية

نوعية حياة المدن لها تأثير كبير على الاستثمار وجذب المستثمرين. سوف تتمتع المدن التي يمكنها تحسين نوعية الحياة بميزة تنافسية. تعد البحث عن غلاء المعيشة من قبل مبرسبر واحدة من أكثر الدراسات شمولية في العالم. في نطاق البحث الذي يشمل 209 مدن في 5 قارات وقياس التغير في القوة الشرائية والإسكان والنقل والغذاء والترفيه والإمدادات المنزلية الخ بما في ذلك أكثر من 200 من العناصر التي يتم استخدامها.

وفقا للبحث ، اسطنبول تقع في المرتبة 163 من حيث تكاليف المعيشة مع الحياة الحضرية النشطة من ناحية التكلفة.

### غلاء المعيشة - ترتيب المدينة

الترتيب	المدينة	الدولة
1	هونغ كونغ	هونغ كونغ
2	طوكيو	اليابان
3	زيوريخ	سويسرا
4	سنغافورة	سنغافورة
5	سيول	كوريا الجنوبية
9	بكين	الصين
13	نيويورك	الولايات المتحدة الأمريكية
17	موسكو	روسيا
26	دبي	الإمارات العربية المتحدة
163	اسطنبول	تركيا

المصدر: مبرسبر ، 2018

المدينة (9) كأفضل مدينة أوروبية من ناحية  
صلاحيتها للقيام بالأعمال  
(مجلة FDI - 2018)



إجمالي الناتج المحلي 257 مليار دولار  
(معهد بروكينغز 2017)



إجمالي الناتج المحلي للفرد 17.1 ألف دولار  
أمريكي  
(معهد بروكينغز - 2017)



اقتصاد اسطنبول، أكبر اقتصاد ما يقارب  
130 دولة



#### أداء النمو المرتفع

تشهد إسطنبول أداءً اقتصاديًا قويًا وصورة اقتصادية إيجابية. تعد المدينة بمثابة المحرك للنمو الاقتصادي من خلال علاقاتها الدولية وبنيتها الديناميكية ، كما أنها تعزز مكانتها وسمعتها العالمية من خلال قيمة العلامة التجارية المعترف بها دوليًا. وفقًا لتقرير المدن والمناطق الأوروبية المستقبلية 2018/2019 لمجلة FDI تم اختيار اسطنبول كأفضل مدينة في جنوب أوروبا في المستقبل.

وفقًا لنفس التقرير ، تم اختيار اسطنبول كأفضل 9 مدينة تجارية صديقة في أوروبا. من خلال التشريعات والإصلاحات التي تم إجراؤها في السنوات الأخيرة، وقعت تركيا على نجاح ضخم عن طريق الإرتفاع من المركز 60 إلى المركز 43 وفق مؤشر ممارسة الأعمال التجارية من قبل البنك الدولي. وعلاوة على ذلك، كنتيجة لمرحلة الربيع العربي التي يواجهها لشرق الأوسط ، تركيا عززت قدرتها كملاد آمن للمستثمرين الأجانب من هذه المناطق.

وقد عكس هذا الوضع أداء النمو الاقتصادي العالي لبلدنا وأسهم في الترتيب العالي لاسطنبول في مختلف التقارير الدولية.

#### نموذج للنجاح

شهد الاقتصاد التركي تغيرًا جذريًا في السنوات الأخيرة. ويفضل وضع السياسات موضع التنفيذ من أجل حل المشاكل الهيكلية للاقتصاد، والآثار السلبية للأزمة المالية العالمية على تركيا واسطنبول كان محدودا للغاية. بفضل الاستثمارات الضخمة في البنية التحتية والأداء الاقتصادي المرتفع أصبحت اسطنبول قاطرة تركيا. المدينة ساهمت في إقتصاد تركيا ما يعادل تقريبا 40٪ بواسطة دخل 257 مليار دولار. بفضل

دخلها وحدها ، تتجاوز اسطنبول 25 دولة أوروبية مثل رومانيا والمجر وكرواتيا ولوكسمبورج. في حين شهد الاقتصاد التركي بمعدل نمو لا مثيل لها، وكانت اسطنبول محركا للنمو، ووصل الدخل للفرد الواحد 17.1 ألف دولار أعلى بكثير من متوسط الدخل في تركيا. زاد دخل الفرد بنسبة 5 مرات مقارنة بعام 2001. في اسطنبول ، حيث تعمل حوالي 75 ألف شركة دولية ، بلغ حجم التجارة الخارجية حوالي 206 مليار دولار.



الخطوط الجوية التركية: لديها رابع أكبر شبكة رحلات في العالم

مطارات فرانكفورت، أمستردام شيفول، باريس تشارلز دي غول، اسطنبول أتاتورك، لندن هيثرو وميونخ؛ هي بمثابة مطارات ال 6 الأولى الرائدة في أوروبا من ناحية كونها مراكز للترانزيت .

حسب تقرير الربط بين صناعة المطارات المعلن عنه في عام 2018 ؛ احتل مطار أتاتورك في اسطنبول المركز الرابع من حيث كثافة الربط العام بين المراكز، وذلك بعدما كان يحتل المركز الثالث عشر في عام 2018

مثلما أن مطار أتاتورك يعتبر أفضل نقطة اتصال بين أوروبا والشرق الأوسط، يتمتع في نفس الوقت بمكانة استراتيجية مهمة من حيث النقاط الربطة بين أفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ .

#### تصنيفه كمركز ترانزيت بين المطارات الأوروبية



المصدر: مجلس المطارات الدولي ، 2018.

الرحلات الجوية التي تتم من إسطنبول  
المصدر: الخطوط الجوية التركية



الإندماج، التنوع، سهولة المنال  
منطقة الإستقرار والثقة

الخطوط الجوية التركية الأولى التي تطير  
إلى أكثر دول العالم: 121 دولة و 301  
خط طيران



في مسافة الطيران لمدة 4 ساعات؛ سوق  
بقيمة 30 ترليون دولار تقريباً و إمكانية  
الوصول إلى 1.5 مليار إنسان



الخطوط الجوية التركية  
حصلت على ثلاث جوائز في جوائز الخطوط  
الجوية العالمية سكايترا أكس 2018



فضلا عن العلاقات الاقتصادية والتجارية والدولية، فالشيء الذي جعل اسطنبول مركزاً للقاء الطرق، هو كونها مدينة استضافت العديد من الحضارات المتعاقبة. كما أن العالقات بين الناس والتزايد المستمر في عدد الزوار الدوليين، ساهم في تنمية الثروة الثقافية و تطوير جمال الطبيعة في مدينة اسطنبول وساهم أيضاً في توفير الفرص العديدة للفهم الحقيقي لروابط الصداقة الحقيقية والمساهمة في تطويرها.

نجم تركيا اللامع  
خطوط الطيران الأكثر إعجاباً

يقوم مطار أتاتورك ومطار صبيحة غوكشن المشهود لهما بأنهما من أفضل مطارات العالم، بتوفير إمكانية السفر ليس فقط داخل تركيا فحسب، بل إلى دول البلقان والقوقاز، الشرق الأوسط والعديد من الدول الأخرى في جميع أنحاء العالم. بجانب وجود أكثر من 70 شركة طيران تزاوّل فعاليتها في اسطنبول، فإن هذين المطارين يستضيفان ما يقارب من 90 مليون مسافر سنوياً. وفي الوقت ذاته،

تحرص الخطوط الجوية التركية التي تحتل مكانة رائدة بين شركات الطيران الكبرى في العالم بأرقام نموها المدهشة والتي تعتبر رابع أكبر شبكة طيران عالمية من حيث رحلتها إلى 301 نقطة في 121 دولة، على مواصلة نموها من خلال إضافة رحالت جديدة إلى شبكتها المتطورة. حسب عملية التقييم التي قامت بها شركة سكايترا أكس المعترف بها في جميع أنحاء العالم على شركة مهنية متخصصة في تصنيف جودة الخطوط الجوية ومشهود لها بأنها حجر المحك في قطاع الطيران من ناحية تقييم الجودة؛ تم اختيار الخطوط الجوية التركية كـثالث أفضل شركة طيران أوروبية للسنة 2018 على التوالي من قبل العملاء في جوائز الطيران العالمي لدرجة رجال الأعمال و أفضل قاعة طعام لدرجة رجال الأعمال.

اسطنبول المدينة تحظى باحترام عالمي

في تقرير معهد بروكينغز المسمى ال 10 سمات للمدن الحضارية العالمية؛ تم الإشارة إلى أن التحديات التي تواجهها معظم المدن الموجودة خارج أمريكا، تكمن في كيفية تغيير شروط أو توزان مدن تحظى في الوقت الحالي بعلاقات ذات أبعاد عالمية

الخطوة الأولى على طريق الطالقة العالمية في جميع المناطق الحضارية المرتبطة بالعوامل الاقتصادية، السياسية والجغرافية، تكمن في التقييم الدقيق لنقاط القوة والضعف التي يمكن من خلالها تعيين الموقف العالمي للمدينة.

تلعب المدن الكبرى في الدول النامية مثل اسطنبول، دور الوسيط للدول والمناطق المجاورة لها، حيث أنها تشكل مركز ونقطة التقاء للتفاعلات الجديدة. كما أن تقرير مدن الفرص الذي تم إعداده من قبل برايس ووتر هاوس كوبرز، أشار إلى أن اسطنبول، واحدة من المدن التي نزين خيالك . « أراضي الأحلام » الأكثر ديناميكية في العالم. حيث تم إظهار اسطنبول على واحدة م



# لمحة

الخطوط الجوية التركية: هي الخطوط الجوية التي تمتلك رابع أكبر شبكة رحلات في العالم



المساحة:  
5.343 كيلو متر مربع  
(2.063 ميل مربع)



درجة الحرارة المتوسطة:  
15.1°C (59.2°F)



إجمالي الناتج المحلي:  
257 ملياؤ دولار أمريكي



إجمالي الناتج المحلي للفرد: 17,1 ألف دولار أمريكي



المطارات:  
اسطنبول  
صبيحة غوكشان



## لماذا اسطنبول؟

تعد اسطنبول البالغ عدد سكانها 15 مليون نسمة، أكبر المدن الحضرية في تركيا. وهي مدينة تقع على نقطة التقاء أوروبا وآسيا، وتغطي مساحة ما يقارب 5343 كيلومتر مربع. وتعد اسطنبول مركز النقل الاقتصادي لتركيا من خلال قواها الغير معتادة وأفاقها العالمية.

اسطنبول هي مدينة حيوية، مثيرة وملينة بالمغامرات. أقدم الوحدات السكنية المعروفة في اسطنبول، تمتد إلى العصر الحجري 8000 (سنة قبل الميلاد).

لهذا السبب ، تم دمج المدينة بقوة في الأسواق العالمية واكتسبت مقاومة اقتصادية.

### الآن وقت اسطنبول

ما يقرب من 37 ألف شركة دولية تعمل في المدينة تكشف كيف أن اسطنبول عالمية. مع بيئة مستقرة وتنافسية واستثمارية صديقة ، تعتبر اسطنبول نقطة جذب مفضلة لعالم الأعمال.

### هيكل الإدارة

جمهورية تركيا هي دولة قانونية إشتراكية ديمقراطية علمانية يتم إدارتها بواسطة نظام حكومة رئيس الجمهورية يعتمد على أساس الدولة الودوية. يوجد في دولتنا 7 مناطق جغرافية و 81 مقاطعة. اسطنبول التي تعتبر مدينة كبيرة تتكون من تسعة وثلاثين منطقة، تستضيف لوحدها خمس سكان تركيا، وتنتج ثلث الإنتاج القومي الأجمالي. يوجد لإسطنبول 39 مدينة شقيقة أحدى عشر في أوروبا و تسعة عشر في آسيا و ستة في أفريقيا و ثلاثة في أمريكا.

وأيضا، وقعت بروتوكولات شراكة تعاون ثنائي مع 20 مدينة و مذكرات تفاهم مع 22 مدينة. والأهم من ذلك اسطنبول التي تعتبر أحدى المدن العالمية. هي مركز جاذبية فريد من نوعه لرواد الأعمال و المستثمرين و المواهب التي تسعى وراء النجاح.



# المحتويات

6 لماذا اسطنبول؟



8 البوابة المفتوحة على العالم



16 ريادة الأعمال والاستثمار



24 البنية التحتية المتطورة



30 الموارد المالية



12 إسطنبول: الأفق الإقتصادية



20 التجديد، القوى العاملة والمواهب



26 المشاريع الضخمة



36 الحياة في اسطنبول



42 السياحة



66 المناطق المميزة



84 إستثمر في اسطنبول



48 التراث الثقافي لإسطنبول



60 القطاعات النامية



72 حوافز الإستثمار



86 وكالة تنمية اسطنبول



52 العقارات



62 التعليم



82 عناوين المستثمر في اسطنبول



88 الغرفة التجارية في إسطنبول



58 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات



64 اللوجستيات



90 الغرفة الصناعية في إسطنبول



# اسطنبول

دليل الإستثمار في 2019

سارع وراء أحلامك في مركز العالم

invest in  
istanbul





invest in  
istanbul



# اسطنبول

دليل الإستثمار في 2019

سارع وراء أحلامك في مركز العالم